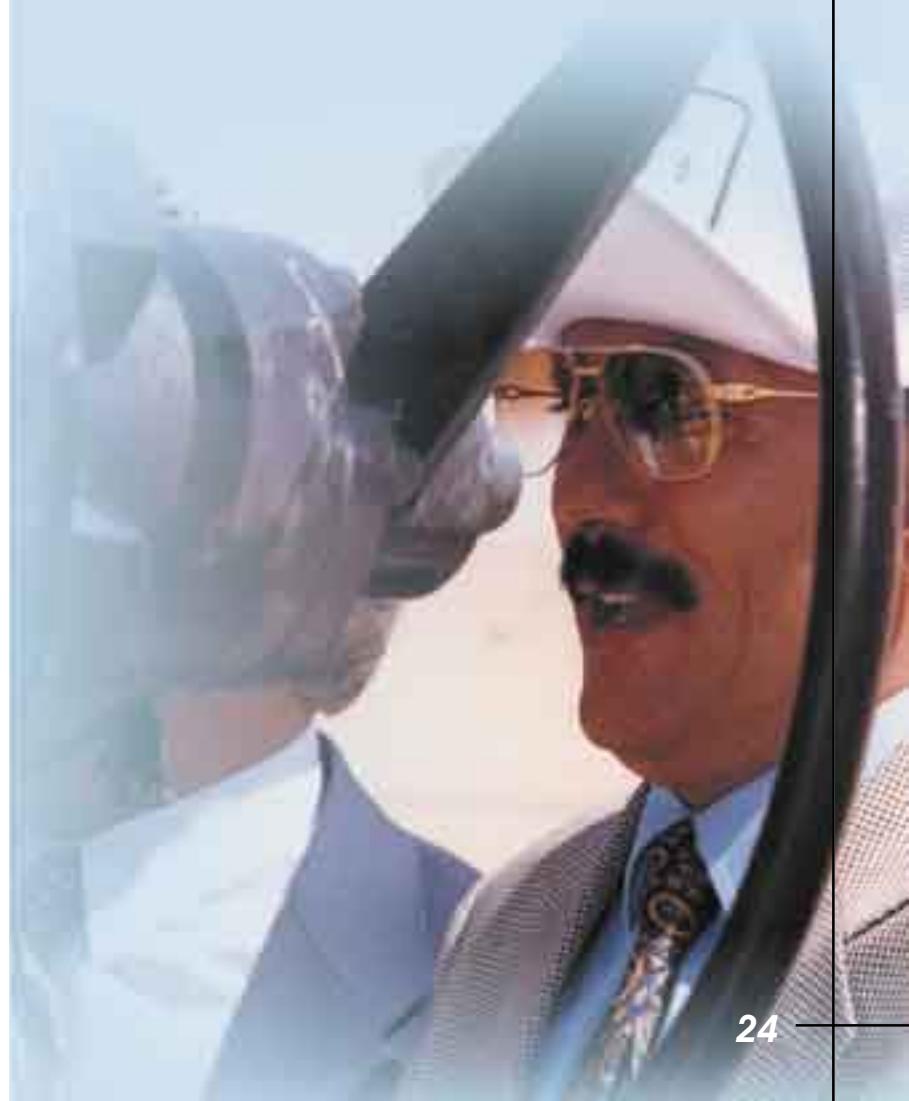


# قصة حبات عرق .. مخلصه

الرئيس علي عبدالله صالح، باني اليمن الحديث وقائد نهضتها ..  
منذ توليه حرق لليمن مالم يستطع تحقيقه الأول من سبقوه في حكم اليمن  
منذ قيام ثورتي ٢٦ سبتمبر و ١٤ أكتوبر  
المباركتين ، إذ أنه حقق الكثير من المنجزات  
ويكفي أن نشير هنا إلى ثلاثة الوحدة  
والنفط والديمقراطية .  
مثلت عملية استخراج وانتاج النفط  
واحدة من أبرز إنجازاته العملاقة  
باعتبارها العمود الفقري لنهج وطني  
وطويل الأمد يستند على فلسفة صادقة ،  
وواعية لاستغلال ثروة البلاد الطبيعية ،  
اكتشاف النفط والغاز والمعادن ..  
مسيرة عصر ناجح وحبات عرق تمازجت  
مع تخطيط سليم للبحث في جوف  
هذه الأرض المطاءة عن كنوز مكنوناتها  
وخيراتها لصالح أبنائها ، واليوم صارت  
هذه الثروة إكسيراً لنهوض تنموي شامل  
يعم البلاد في كل الأرجاء .



أعد الملف :

م . فؤاد الورد  
دارس المزحاني

# الاستكشافات النفطية

ونظراً للنجاح الذي حققه بعض شركات النفط الغربية في اكتشاف بعض حقول النفط في دول الخليج والجزيرة العربية خلال العقد الثاني والثالث من القرن الماضي، وكذا الاهتمام الكبير الذي أولته هذه الشركات آنذاك في حصولها على مناطق أخرى جديدة لقيام بنشاط التنقيب عن النفط، فإن أول محاولة للتنقيب عن النفط في اليمن يرجع تاريخها إلى العام ١٩٣٨.

وكانت البداية الحقيقة للاستكشاف وانتاج النفط في عهد باني ومفجر ثورة النفط في اليمن فخامة الرئيس / علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية وذلك في سبتمبر ١٩٨١م عندما وقعت اتفاقية مشاركة في الإنتاج مع شركة هنت الأمريكية وتمت المصادقة عليها في يناير ١٩٨٢م وذلك للتنقيب عن النفط على مساحة قدرها ١٢,٦٠٠ كيلو متر مربع في حوض مأرب- الجوف قطاع (١٨) حيث قامت الشركة مباشرة بتنفيذ ١,٨٤٠ كيلو متر من خطوط المسح الزلزالي وبذلت بحفر البئر الاستكشافية الأولى (الف ١-١) في ٢١ يناير ١٩٨٤م، وفي الأسبوع الأول من يوليو ١٩٨٤م تم الإعلان عن اكتشاف النفط وبكميات تجارية في هذه البئرين مثلت أول اكتشاف نفطي تجاري في البلاد، لتتوالى بعد ذلك النشاطات الاستكشافية النفطية في اليمن. ■

أثبتت الدراسات والأبحاث الجيولوجية للجزيرة العربية التي بدأت في النصف الأول من القرن التاسع عشر إضافة إلى محمل الأعمال الاستكشافية التي أجريت قبل وبعد اكتشافات النفط أن الجزء الأكبر من الصخور التي تتكون منها، هي صخور ذات خواص وتركيب وأعمار جيولوجية ملائمة لتولد النفط وخزنه وحفظه، كما تشير إلى وجود احتياطي كبير منه يفوق أي احتياطي في أي بقعة أخرى من العالم مساوية لها في المساحة.

وتشغل اليمن جزءاً كبيراً من الجزيرة العربية، وتضم مساحات واسعة تتكون طبقات الأرض فيها من صخور ذات خواص وتركيب وأعمار جيولوجية شائعة فيها. لذلك بإمكاننا اعتبار اليمن جزءاً من ذلك المخزون النفطي يضاف إلى ذلك البعض أن هذا الجزء يقع في كل من اليابسة وفي مساحة واسعة في المية الإقليمية والمنطقة المغمورة، وليس هذا القول من قبيل التعميم ولكنه مبني على أساس حقائق علمية وتجارب وأدلة ميدانية ، وبالرغم من أن اليمن قد دخلت هذا الميدان في وقت متأخر ولاعتبارات كثيرة، إلا أن الاستكشافات النفطية المتالية التي تمت في عقد الثمانينيات وببداية التسعينيات وما زالت تتواتي حتى الان قد عززت الأمل بوجود ثروة نفطية وغازية تبشر بالخير الكثير الذي يمكن اليمن من أن تستعيد الصورة الزاهية للعربة السعيدة .

البداية كانت من حقل ألف في صافر عام ٨٧ عندما أدار قائد التنمية ورجل المنجزات فخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح عجلة الإنتاج لتدخل اليمن عصراً جديداً هو عصر النفط، غير أن أرضها الطيبة لاتزال قادرة على نشر الخير في كل مكان .

بعد خمس سنوات فقط من تولي علي عبدالله صالح باني اليمن الحديث ، ورمز حضارته وتقديره قيادة اليمن تدفقت الأرض اليمنية بطاقاتها الكامنة من النفط ، وأصبحت بلادنا تفرض نفسها كإحدى الدول المنتجة للنفط في المنطقة ، و يأتي ذلك بفضل التوجه المستثير ، والرؤية الثاقبة الحكيمية للقيادة السياسية ، وثمرة للأعمال والجهود الكبيرة التي بذلت .

فمنذ أوائل القرن التاسع عشر واليمن تسعى لأن تكون من الدول المنتجة للنفط ، فالتكوين الجيولوجي لليمن يرتبط بحقيقة أجزاء الدرع العربي ( شبه الجزيرة العربية ) ، ولا ينفصل تاريخها الجيولوجي عن تاريخ تلك المنطقة التي كانت تشكل ما يسمى بالدرع العربي - النبوي، حيث كانت وحدة واحدة قبل نشوء البحر الأحمر الذي يفصل بين قارتي آسيا وأفريقيا، كما أن اليمن تتمي إلى منطقة جغرافية تحوي على ما يزيد عن ٤٥٪ من احتياطي النفط في العالم ، وقد جرت عدة محاولات في الماضي للتنقيب عن النفط في مناطق يمنية مختلفة ، غير أنها لم تسفر عن أي نتائج تشير إلى تواجد النفط بكميات تجارية ، ورغم المؤشرات المخيبة للأمال إلا أنها لم تشن من عزائم الأوفياء المخلصين للوطن التي أيقنت أن اليمن هو جزء لا يتجزأ من شبه الجزيرة العربية المليئة بالثراء والخيرات ، فعملت على مواصلة الجهود لتحتل موقعها على خارطة الدول المنتجة للنفط .

وكان لها مأراً دامت عندما تفجرت الطاقات اليمنية وتدفق النفط ، وكانت بداية ثورة جديدة ، وحقبة مميزة من تاريخ هذا البلد العطاء القادر على بعث حضارته من جديد من خلال استغلال ثرواته الطبيعية ، الظاهرة منها والباطنة ، أفضل استقلال لحاضرنا المشرق والغد الأشرف إشراكاً ونماءً .

## عهد جديد

أخذ الطلب على القطاع النفطي يزداد يوماً بعد يوم ، ولأهمية هذا القطاع الحيوي الذي يعود عليه تطور ونهضة اليمن على اعتبار انه اهم روافد دعم الاقتصاد الوطني فقد عملت القيادة السياسية ممثلة بفخامة الاخ / علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية بارادة صلبة على رسم خططها وبرامجها لجعل اليمن إحدى الدول المنتجة للنفط الخام وإيجاد مكان لها بين الدول المنتجة والمصدرة للنفط الخام ، لذلك وجه فخامة رئيس الجمهورية باتباع عدد من الخطوات الإجرائية التي من شأنها تعزيز هذا الطموح منها :

**البنية الأولى  
لتطوير قطاع النفط  
والمعادن بدأ بقرار  
جمهوري عام  
١٩٧٨م قضى بإنشاء  
المؤسسة العامة  
لشئون النفط  
والمعادن..**

- ❖ أصدر القرار الجمهوري رقم (٧) للعام (١٩٧٨م) قضى بإنشاء المؤسسة العامة لشؤون النفط والمعادن (يؤمنكو) التي مثلت البنية الأولى في تطوير هذا القطاع الهام .
- ❖ وكانت المؤسسة في بداية تكوينها تتكون من الوحدات التالية :
  ١. شركة المحرولات اليمنية سميت فيما بعد بشركة النفط اليمنية .
  ٢. هيئة المساحة الجيولوجية بدلأ عن مصلحة الرثوات المعدنية .
  ٣. شركة استخراج وتسويق الملح والجبس .
- ❖ وبعد فترة وجيزة تم إنشاء وتكوين الشركة الوطنية للمواد الإنسانية والصناعية .
- ❖ وقد قامت المؤسسة فور إنشائها بإجراء العديد من المشروعات لدراسة بعض المناطق الجيولوجية وووقيع العديد من الاتفاقيات مع شركات نفطية عالمية في مجال الاستكشاف وتطوير نظام التخزين والنقل للمشتقات البترولية .
- ❖ وظل القطاع النفطي والمعدني ينمو سنة بعد أخرى



الجهة الأساسية لتطوير مصادر الثروات الطبيعية بشكل عام اضطاعت ووحداتها المختلفة لتنفيذ العديد من اعمال البحث والتنقيب عن الثروات البترولية والمعدنية من خلال مشاريع قامت بها عن طريق التعاقد مع شركات متخصصة في مجال الاستكشافات النفطية والمعدنية واعداد الخرائط والدراسات التي شكلت الأساس للعمل المنهجي في مجال البحث والتنقيب.

كما سعت الوزارة للترويج للمناطق الوعادة من خلال المؤتمرات والندوات العالمية التي أتاحت الفرص العديد من الشركات العالمية التقدم للحصول على تراخيص للعمل في مناطق عديدة وحققت بعضها اكتشافات نفطية ذات جدوى اقتصادية.

وتزامناً مع تطور مختلف الانشطة تبنت الوزارة اتجاه تطوير الكادر اليمني المتخصص العامل في هذا المجال ليكتسب معارف ومهارات تمكنه من مواكبة التموضع المضطرب في مجال تطوير واستقلال مصادر الثروة النفطية والمعدنية.

كما ان من ضمن التوجهات المستقبلية لعمل الوزارة هو زيادة الاحتياطي البترولي والغازى والمعدنى بشكل متزايد من خلال المحاور التالية:

- استقطاب الاستثمارات العالمية.
- تشجيع الرأسمال الوطنى والعربى للاستثمار في قطاع البترول.

[٢٥] شركة  
نفطية عاملة  
في اليمن . [١١]  
 منها ناجحة . و[١٦]  
استكشافية . ونفذت  
[٤٧] شركة نفطية  
عالمية نشاطات  
استكشافية ..

.. كما ان الوزارة وبتوجيهات من فخامة رئيس الجمهورية لم تحكر لنفسها القيام بهذه الخدمات في إطار وحداتها بل افسحت المجال للقطاع الخاص ليؤدي دوره في الاستثمار حيث اقيمت العديد من المحطات سواء البترولية او محطات تعبئة الغاز المسال المنتشرة في عموم محافظات الجمهورية .

كما انه وعلى ضوء حجم النشاط المكثف خلال فترة بعد اخرى كان لابد من اعادة التشكيل الحاصل في هيكل الوزارة لتقسيم القصور وبالتالي انشاء وحدات مستقلة ومتخصصة في كافة الجوانب تقوم كل وحدة من هذه الوحدات بأداء دورها بشكل منظم ومدروس .

❖ وفي العام ٢٠٠١ تم تغيير اسم الوزارة من وزارة النفط والثروات المعدنية الى وزارة النفط والمعادن .

وهكذا فإن وزارة النفط والمعادن التي تمثل

حتى تعزز بصورة أكبر حجماً ونشاطاً بتوحيد الإمكانيات اليمنية المتاحة في صنعاء وعدن في مايو ١٩٩٠ في مختلف الجوانب التي يتضمنها ابتداء من الاستكشاف ، الانتاج ، التكرير ، والنقل والتغذين وانتهاء بعملية التسويق للنفط الخام للسوق العالمية والمصنفي للاستهلاك المحلي ، ومنذ هذا التاريخ تم تفعيل السوق المحلي بالكامل من المشتقات النفطية المنتجة محلياً وتم ادخال مئات الملايين من النقد الأجنبي التي كانت تذهب إلى الخارج .

وعلى ضوء هذا التطور حجماً ونشاطاً للفترة التي اعقبت الوحدة المباركة .. فقد قامت الوزارة باتخاذ سياسات تناسب وطبيعة المرحلة الجديدة ..

وشهدت نشاطاً مكثفاً في معظم أوجه المهام المناظلة بها سواء في قطاع النفط أو القطاع التعديني .

وأسفرت طبيعة النشاط المكثف خلال الفترة الماضية الى اكتشافات نفطية في بعض القطاعات ، بدأ استثمارها منذ فترة وجيزة إضافة الى اكتشاف قطاعات أخرى يجري حالياً تقييمها لاستغلالها في القريب العاجل .

❖ وفي مجال التكرير للنفط الخام هناك مصفاتان عدن ومارب تؤديان دورهما وبشكل منتظم طوال أيام السنة ودون توقف لتزويد متطلبات البلاد من المشتقات النفطية وبصورة كاملة ، وتجنب حدوث الأزمات التي كانت سائدة سابقاً .

مواد البنيين والديزل والمازوت ..  
اما استهلاك مادة الديزل فقد بلغت في العام ٢٠٠٤ م قرابة ٢,٧٥ مليار لتر ، في حين يبلغ الاستهلاك من مادة المازوت بواقع (٩٦٩) الف لتر .. ومادة البنزين (١,٥٦٢) مليون لتر فيما ينخفض استهلاك الكيروسين الى ما مقداره ١٢٨ الف لتر .

ولمواجهة تلك الزيادات فقد قامت الحكومة ممثلة في وزارة النفط والمعادن باتخاذ كافة التدابير لضمان إمداد جميع محافظات الجمهورية باحتياجاتها من المشقات النفطية وبالأسعار المناسبة ..

حيث قامت الوزارة ممثلة بشركة توزيع المنتجات النفطية بإنجاز عدد من المشاريع الاستثمارية السنوية بتمويل ذاتي والتي يهدف من خلال تفديتها إلى تطوير الشركة للتتوسيع في البنية التحتية كبناء مقرات للادارة والفروع في المحافظات للتخلص من أعباء الإيجارات .

وكذا المضي في زيادة وتطوير أسطول النقل التابع للشركة وبناء محطات نموذجية إضافية إلى صيانة وإعادة تأهيل المحطات القائمة التابعة للشركات وكذا العمل على التوسيع في بناء منشآت تخزينية للشركة وصيانة المنشآت التابعة للوصول إلى نقطة المخزون الاستراتيجي الآمن لمواجهة أي ظروف طارئة أو أي اختناقات تموينية من خلال اقامة عدد من المشاريع ذات الصلة .

ولشركة النفط عدد من المشاريع الاستثمارية المنفذة خلال العام ٢٠٠٥ م بلغت تكلفتها ٩٢٨,٦٥٧,٠٠ ريال ..

وتسعى الشركة إلى إنشاء خزانات في كافة الفروع ، وإنشاء مصنع خلط الزيوت ، وتكوين أسطول بري لنقل المواد البترولية في الجمهورية ، ومشروع مد أنابيب لنقل المواد من منشآت الحديدية إلى صناعات ، وإنشاء محطات نموذجية موحدة ، فيها كافة الخدمات خاصة في الخطوط الطويلة بين المحافظات .

### **خطوط إنباب النفط**

كان حلم امتلاك ثروة نفطية لا يصدق لكنه وفي عهد الرئيس / علي عبدالله صالح أصبححقيقة وعليه أصبح الآن في اليمن ثلاثة خطوط أساسية لنقل النفط الخام من مناطق الإنتاج إلى المنافذ البحرية في كل من البحر الأحمر والبحر العربي وبالتالي فهناك ثلاث موانئ لتصدير النفط الخام إلى السوق الدولية هي (ميناء رأس عيسى) البحر الأحمر (ميناء الشحر) على البحر العربي (وميناء بلحاف) من

حواليم . وفي ٢٠٠٣ تم الإعلان التجاري عن الاكتشاف النفطي في قطاع (دامس ٥١) وكذا الإعلان التجاري بقطاع شرق الحجر (٥١) .

ومنذ مطلع العام الجاري ٢٠٠٦ .. شهدت الوزارة تحولات طموحة .. في مجال تطوير الخارطة الاستكشافية والانتاجية لقطاع النفط وانتهت سلسلة من ورش العمل لما يسهم في خلق آليات تشريعية وإدارية حديثة لجذب المزيد من رؤوس الأموال والشركات العاملة المستمرة في مجالات البترول والمعادن .. واعلن المجلس الاقتصادي الاعلى ان العام ٢٠٠٧ سيكون عاماً ترويجياً للقطاعات البحرية التي من شأنها تغير ملامح الصورة الذهنية والواقعية لقصة النفط في اليمن ..

وتشير احدث الاحصائيات لوزارة النفط

والمعادن ووحداتها الى انه تم التوقيع على ٨٣ اتفاقية مشاركة في الاتصال منذ بداية الاستكشاف النفطي في اليمن العام ١٩٩٤

### **[٦] ملابين طن سنويًا متوقع تصديرها من الغاز الطبيعي المسال بواسطة المعامل وميناء التصدير بلحاف على البحر العربي .**

، وتم حفر (١٨٢٤) بئراً منها (٤٢١) بئراً استكشافياً و(١٤٠٢) بئراً تطويرياً كما تم اجراء مسوحات زنزالية (١٧٠) ألف كم شاشية الابعاد و(٦٠٧١) كم ثلاثة الابعاد ويبلغ اجمالي القطاعات النفطية (٨٧) قطاعاً، منها (٢٦) قطاعاً استكشافياً و(١٢) قطاعاً انتاجياً و(٧) قطاعات قيد المصادقة و(١٤) قطاعاً قيد الترويج حالياً و(٢٨) قطاعاً مفتوحاً، ويبلغ عدد الشركات النفطية العاملة في اليمن (٢٧) شركة منها (١١) شركة انتاجية و(٦) شركة استكشافية كما ان (٥٧) شركات نفطية عالمية نفذت نشاطات استكشافية منذ بداية الاستكشاف في العام ١٩٨٤ م .

ووفقاً لاحصائيات شركة النفط اليمنية يبلغ احتياجات السوق المحلي من المشقات النفطية ، التي يتم توفيرها من مصافي عدن (١٩٠) ألف برميل ) ومصافي مأرب ( ٨,٠٠٠ برميل ) من

• تطوير التشريعات العامة للنشاط الاقتصادي في هذا القطاع .

• التحسين المستمر للشروط المالية والاقتصادية للاقتاقيات .

• تحديث البناء المؤسسي وتطوير الكادر المحلي ونقل التكنولوجيا الحديثة .

• التطوير المستمر للمفاهيم العلمية لجيولوجيا البترول في اليمن وتشجيع البحث العلمي .

• التركيز على المناطق البحرية واليابسة مع تحسين بنود الاقتاقيات حول هذه المناطق .

وتعمل وزارة النفط والمعادن على وضع الخطط والسياسات الاستراتيجية المستقبلية التي تصب في خدمة الاهداف الرئيسية لقطاع البترول والمعادن بناء على التطوير التدريجي والخطوات المدروسة لبناء نموذج وطني في الصناعة البترولية يتلاءم مع الخصائص الاقتصادية الوطنية والمعايير الصناعية العالمية .

### **النفط والوحدة**

بعد تحقيق الوحدة اليمنية .. رأت القيادة السياسية بزعامة الرئيس / علي عبدالله صالح انه لابد من ايجاد آليات اكثر فاعلية بفرض تحفيز وتشجيع الشركات النفطية العاملة في المناطق الواحدة لتسريع انشطتها الاستكشافية والدخول في محطة الانتاج وقد تحقق ذلك وتم من العام ١٩٩٩م انجاز وتدشين المشاريع النفطية التالية:

❖ في أغسطس ١٩٩٠م اكتشف النفط بكميات تجارية في حوض المسيلة قطاع (١٤) بعد ذلك تم انشاء وحدة الإنتاج المركزية، ثم منشآت التصدير في الشحر، والتي تكون من خمسة خزانات ومرسى عائم لشحن النفط الخام. وفي ديسمبر ١٩٩٧م بدء الانتاج من قطاع (١٠) شرق شبوة

وفي عام ١٩٩٢م اعيد حقل (غرب عياد) إلى برنامج الإنتاج، كما تم بناء خط أنبوب بطول ٢١٠ كيلو مترات لتصدير النفط الخام المنتج من هذا القطاع .

وفي أكتوبر ١٩٩٢م دشن الأخ/ علي عبد الله صالح رئيس الجمهورية بدء تصدير النفط الخام من قطاع المسيلة.. وبدخول هذا القطاع مرحلة الإنتاج، زادت كمية إنتاج اليمن من النفط الخام، وفي أكتوبر ١٩٩٦م بدأ الإنتاج من قطاع (٥) جنة ..

وفي عام ٢٠٠١م بدأ الإنتاج من قطاع (٢٢)

وتظل تلك الانابيب ومنشآت نقل النفط الخام هامة كونها تمثل منافذ تخدم الصادرات النفطية الحالية من أية قطاعات جديدة يتوقع فيها استكشافات نفطية قريبة من مناطق الاستكشاف والتقييم الجارية.

**ميناء رأس عيسى البترولي**  
هي بآخرة عملاقة من نوع ULCC ultra large cargo carrier dead weight الساكةة ٤٠٩ الف طن متري.

تم انشاؤها في اليابان عام ١٩٧٦م لحساب شركة اكسون عندما كان عبر الناقلات بين الشرق والغرب يتم عبر رأس الرجاء الصالح بسبب اغلاق قناة السويس ، وبعد اعادة فتح قناة السويس لم يعد مثل هذه الناقلات حاجة، لعدة اسباب اولها عدم قدرتها على عبور القناة (غاطسها اكبر من عمق القناة)، وثانياً لارتفاع كلفة الایجار التي تناسب مع الحمولة الساكةة للباخرة لذلك قامت شركة هنت بالنيابة عن الشركة اليمنية للاستكشاف والإنتاج بشراء هذه الناقلة لتحويلها الى خزان عائم لاستقبال وتصدير نفط مارب وسميت بالخزان العائم " صافر " تيمناً بالموقع في مأرب الذي تم استكشاف النفط فيه لأول مرة في اليمن.

يرسو الخزان العائم " صافر " في منطقة تبعد حوالي ٩ كيلومترات عن شاطئ رأس عيسى على بعد ٦٠ كيلومتراً شمال مدينة الحديدة.

وتقوم شركة صافر لعملية الاستكشاف والانتاج بعملية التشغيل حيث يتراوح عمق الماء في منطقة ربط الخزان بين ٣٧ - ٤٤ متراً.

**السعة التخزينية:**  
وتحتوي الباخرة " صافر " على ٢٤ خزانًا تختلف في سعتها، وتبلغ السعة التخزينية الإجمالية لهذه الخزانات حوالي ٢,٢ ملايين برميل.

ويمتد على مسافة ١٢٨ كيلومتراً ليرتبط بمنشآت التخزين على الساحل في ميناء الشحر على البحر العربي المؤهل لتحميل وشحن السفن بالنفط الخام لأغراض التصدير ولا يمثل هذا وسيلة لتنمية نفط المسيلة من الوصول إلى السوق الدولية فقط، وإنما أيضاً نفط شرق شبوة وكذا نفط " حواريم " اللذان ارتبطا بخطي أنابيب ثانوية بهذا الخط الرئيسي.

**أنبوب غرب عياد- بلحاف**  
هو خط يربط منطقة غرب " عياد " قطاع(٤) بميناء بلحاف النفطي في محافظة شبوة ويمتد على مسافة ٢١٠ كيلومترات ليرتبط بمنشآت التخزين على الساحل في ميناء بلحاف على البحر العربي المؤهل لتحميل وشحن السفن بالنفط الخام لأغراض التصدير واستخدام هذا الخط في الوقت الراهن محدود لأسباب تقنية واقتصادية تتعلق بمستوى الإنتاج المحدود في هذا القطاع

هو خط انبوب يربط منطقة مأرب الجوف (قطاع ١٨) بميناء رأس عيسى النفطي في محافظة الحديدة (٩) ويمتد على مسافة ٤٢٩ كيلومتر منه (٩) كيلومترات في المعمورة ليرتبط بالباخرة " صافر " على البحر الأحمر كخزان عائم مؤهل لتحميل وشحن السفن بالنفط الخام لأغراض التصدير، وعبر هذا الأنابيب يتم ضخ نفط مأرب الجوف (قطاع ١٨) وكذلك قطاع جنة قطاع رقم " ٥ " والذي يربط لاحقاً بخط انبوب ثانوي على الأنابيب الرئيسية الوالصل بميناء التصدير..

#### انبوب المسيلة الشحر

هو خط يربط منطقة المسيلة قطاع (١٤) بميناء الشحر النفطي محافظة حضرموت

## المنشآت النفطية

### تكرير النفط الخام

تطورت عملية صناعة تكرير النفط الخام في اليمن التي تعتمد على مصفاتي عدن ومأرب حيث تكرر مصافي عدن ما نسبته (٩٠٪) من حاجة السوق المحلية من المشقات النفطية، بينما تقوم مصفاة مأرب بتكرير (١٠) ألف برميل في اليوم لتجهيزية جزء من احتياجات السوق المحلية، كما تقوم شركة مصافي عدن بنشاطات المتاجرة بالمشقات النفطية خارجياً كشراء كميات مختلفة من المشقات النفطية وبوجه خاص الديزيل لتغطية الطلب المتزايد للسوق المحلية .

مصفاة عدن :

انشئت في عام ١٩٥٢م وتم استكمالها عام ١٩٥٤م بطاقة إنتاجية قدرها (١٧٠) ألف برميل يومياً أي ٥,٥ مليون طن متري في العام.. من قبل شركة الزيت البريطانية (BP) لاعمال الصيانة والتحديث فيها ..

ومجالات نشاطها في الوقت الحاضر تتمثل في :

تكرير النفط الخام لأغراض السوق المحلية بحدود (٨٠) ألف برميل يومياً، والتكرير والتخزين للشركات الأجنبية للنفط الخام والمشقات في منشآتها التخزينية، واستئجار الناقلات لنقل النفط الخام وتشغيل الناقلات المملوكة لها، ومارسة النشاط التجاري الخارجي بالمشقات النفطية في السوق الدولية (البيع والشراء)، ومارسة نشاط تزويد السفن القادمة في ميناء عدن بالوقود، وقد تم انجاز مشاريع لصيانة المصفاة وزيادة نشاطها التجاري ومن تلك المشاريع :

• إعادة بناء خزانين للزيت الخام بسعة ٥٠ ألف طن بتكلفة إجمالية ٧,٥ مليون دولار.

• بناء خمسة خزانات بسعة ٦٥ ألف طن بتكلفة إجمالية

على البحر العربي أيضاً.

### انبوب مأرب- رأس عيسى

هو خط انبوب يربط منطقة مأرب الجوف (قطاع ١٨) بميناء رأس عيسى النفطي في محافظة الحديدة (٩) كيلومترات في المعمورة ليرتبط عائم مؤهل لتحميل وشحن السفن بالنفط الخام لأغراض التصدير، وعبر هذا الأنابيب يتم ضخ نفط مأرب الجوف (قطاع ١٨) وكذلك قطاع جنة قطاع رقم " ٥ " والذي يربط لاحقاً بخط انبوب ثانوي على الأنابيب الرئيسية الوالصل بميناء التصدير..

### انبوب المسيلة الشحر

هو خط يربط منطقة المسيلة قطاع (١٤) بميناء الشحر النفطي محافظة حضرموت

رفع سعة خزانات البوتاجاز من ٢,٥٠٠ طن إلى ٤,٠٠٠ طن بتكلفة إجمالية ٢,٥ مليون دولار .

شراء بآخرة لنقل المشقات النفطية بمبلغ ٣٠ مليون ريال .

مصفاة مأرب :

تم انشاء المصفاة عام ١٩٨٦م بفرض توفير المواد البترولية للعمليات الانتاجية في القطاع (١٨) مأرب - الجوف والمناطق المجاورة بطاقة إنتاجية قدرها ١٠ الالاف برميل يومياً لإنتاج البترول والديزل والمازوت يجري تموينها بالنفط الخام من قطاع (١٨) مأرب الجوف.. وقد تم استلام هذه المصفاة من شركة هنت لتدار وتشغل بكواحد يمنية ١٠٠٪ .

المصاريف الجديدة :

عملت الوزارة على تشجيع الاستثمار في مجال انشاء مصافي جديدة للتكرير وكان نتيجة ذلك التوقيع على اتفاقية مع القطاع الخاص لإنشاء مصافة جديدة وهي:-

مصفاة رأس عيسى - الحديدة.

حيث صدر القرار الجمهوري رقم (٥٩) لسنة ٢٠٠٣م بالصادقة على اتفاقية إنشاء مصافة رأس عيسى (محافظة الحديدة) الموقعة بتاريخ ٢٠٠٣/٨/٢٠ مماثلة بوزارة النفط والمعادن وشركة هود أويل النفطية المحدودة ..

تبليغ الطاقة الانتاجية الاولية للمشروع حوالي؛ الف برميل يومياً وستعمل المصفاة على انتاج البترول والكيروسين وقود الطائرات والديزل والاسفلت من خلال تكرير النفط الخام لحقول مأرب . ■

تكرير النفط الخام لحقول مأرب . ■



ولا توجد في هذا الميناء عدادات لقياس النفط المصدر ويستخدم القياس اليدوي في تحديد كمية النفط المصدر.  
ومرفق التحميل مرسى رحوي يقع على بعد ٢٠ كيلومترات من الشاطئ في مياه عمقها ٢٠ متراً تقريباً.  
اما طول الأنابيب فيقدر ٢٠٤ كم تقريباً وبقطر ٢٠ بوصة وسعته الاسمية تقدر بـ ٦٠ الف برميل..

#### الغاز :

انه عهد على عبدالله صالح .. عهد التطور والازدهار فقد تم اكتشاف الثروة الغازية في اليمن لتكون بداية تلك الاكتشافات متزامنة مع اكتشافات النفط في حوض مأرب / الجوف

برميل في الساعة.

#### ميناء (رضم) البترولي:

هو ميناء صغير يستخدم لتصدير نفط غرب عياد، استكمل بناؤه في عام ١٩٩٠ م.

ويقع على الساحل الجنوبي للجمهورية اليمنية في منطقة ير علي بين مدینتي عدن والمكلا.

وتقوم الشركة اليمنية للاستثمارات النفطية والمعنية بتشغيله نيابة عن الحكومة اليمنية، وذلك بعد انسحاب شركة النمر في نهاية عام ٢٠٠١ م.

اما المساحة التخزينية: فتقدر بخمسة خزانات سعة الواحد منها ١٢٥ الف برميل وباجمالي يقدر بـ ٦٢٥ الف برميل..

اما نظام قياس النفط المصدر: فهو عبارة عن خمسة عدادات من النوع الطورييني (المرحوي) التي تقوم بقياس معدل تدفق النفط وكميته بدقة شديدة، ملحق بها أنبوب بقطر ٤٢ بوصة لمعاييره هذه العدادات عند بدء التصدير وجهاز لسحب عينات من النفط المصدر اوتوماتيكياً لتحليله ( حيسكوت).

يتراوح معدل الضخ بين ١٥ الفا الى ٤٠ الف برميل في الساعة ( في نظام الربط الخلفي ) ويصل هذا المعدل الى حوالي ٨٠-٧٠ الف برميل في الساعة في نظام الربط الجانبي ، اي عندما تكون ناقلات التصدير مربوطة بجانب الخزان العالم.

ويستقبل الخزان العالم صادر النفط المنتج من حقول جنة ومارب عبر أنابيب رئيسية طوله ٤٤٠ كيلومتراً تقريباً وبقطر يتراوح بين ٢٦-٢٤ بوصة وسعته الاسمية ٨٢٣ الف برميل.

#### ميناء الشحر البترولي:

أشيء هذا الميناء عام ١٩٩٣ م في منطقة الضبة على البحر العربي قريباً من مدينة الشحر بعد اكتشاف النفط في قطاع ١٤ المسيلة.

ومنطقة الضبة تقع على البحر العربي قريباً من مدينة الشحر وعلى بعد قدر بـ ٢٨ كم من مدينة المكلا كما تبعد عن عدن حوالي ٤٦ كم. تقدر مساحتها بحوالي ١,٧٩٠,٠٠٠ متر مربع، غير شاملة نقطة التحميل العالمية.

اما الشركة المشغلة فهي كنديان نكسن.

وهناك ٦ خزانات مخصصة لاستقبال النفط الخام بسعة تخزينية اسمية تقدر بـ ٣,٥ مليون برميل..

كما يستقبل هذا الميناء النفط القادم من المسيلة (قطاع ١) وشرق شبوة (قطاع ١٠) وحوارم (قطاع ٢٢) وشرق صعر (قطاع ٥٢) عبر أنابيب رئيسية طوله ١٣٩,٥ كم تقريباً وبقطره ( ٢٤ ) بوصة وسعته الاسمية ٢٤٤,٥ الف برميل..

نظام قياس النفط المصدر: توجد ٦ عدادات نوع الازاحة الاصحاحية positive displacement meters قطر كل عداد ١٦ بوصة وبطاقة تدفق قصوى قدرها ١٢ الف برميل في الساعة ولكن عداد ملحق بهذه العدادات أنابيب معايرة قطره ٣٠ بوصة وجهاز لسحب عينات من النفط المصدر اوتوماتيكياً لتحليله.

مرافق التحميل: مرسى رحوي ( دوار ) قطره ١٢ متراً ويقع في مياه عمقها ٤٥ متراً تقريباً.  
معدل الضخ: يتراوح بين ١٢ الف- ٦٠ الف



الآن البدء في تفزيذ هذا المشروع قابلة الكثير من المعوقات خلال الفترة الماضية من أهمها عدم توفر أسواق خارجية لتصدير بالرغم من الجهود الترويجية المكثفة وفي نهاية العام ٢٠٠٤ م وبداية العام ٢٠٠٥ م و كنتيجة لما بذل من جهود ترويجية كبيرة في السوق الكورية اعلنت شركة كوجاز بعد تقييمها للعروض المقدمة عن اختيار المشروع اليمني لاستيراد كمية ١,٣ الى ٢ مليون طن متري كما تم التوقيع على اتفاقيتين (HOA) الأولى مع شركة تركبتل لشراء (٢,٥) مليون طن متري والأخرى مع شركة توتال لشراء (٢) مليون طن متري من الغاز الطبيعي المسال وتوريدتها إلى السوق الأمريكية ..

وبناءً على ذلك فإنه من المتوقع تصدير حوالي ٦ ملايين طن سنويًا من الغاز الطبيعي المسال بواسطة المعامل وميناء التصدير والمعامل في منطقة بلحاف على البحر العربي .. كما ان إتفاقية مشروع الغاز الطبيعي المسال تنص أيضاً على إنشاء خط أنابيب فرعى لتغطية احتياجات العاصمة صنعاء وضواحيها من الغاز الطبيعي، وبأيّي هذا انسجاماً مع توجهات الحكومة بضرورة استغلال جزء من الاحتياطي الشروق الغازية محلياً لتوليد الطاقة

**[٦] ملايين طن سنويًا متوقع تصديرها من الغاز الطبيعي المسال بواسطة المعامل وميناء التصدير في بلحاف على البحر العربي.**

مواجهة التزايد المستمر في الاستهلاك المحلي لمادة الغاز البترولي المسال (LPG)، وقد رافق تطور استهلاك الغاز البترولي المسال محلياً زيادة المشاريع الاستثمارية مثل اسطول النقل وممحطة التبيعة إضافة إلى المشاريع المتعلقة باستخدامات هذه المادة كوقود للسيارات والمصانع الخفيفة باعتباره إحدى المقومات الأساسية لحماية البيئة.

أما على الصعيد الخارجي فقد تمثل استقلال الغاز الطبيعي بإنشاء الشركة اليمنية للغاز المسال في عام ١٩٩٦ م لتقديم تشغيل منشآت مصنع تسييل الغاز وخطوط الإنتاج والتخزين ومصب ورصيف السفن.

عام ١٩٨٤ م، وقد أخذ احتياطي الغاز الطبيعي والمصاحب في الزيادة مع توسيع العمليات الاستكشافية في المنطقة ليصبح احتياطي الجمهورية اليمنية من الثروة الغازية حتى عام ٢٠٠٣ م حوالي ١٧ تريليون قدم مكعب. ولهذا تبنت الدولة سياسات ناجحة لتوظيف هذه الثروة في خدمة الاقتصاد الوطني على الصعيدين المحلي والخارجي . فعلى الصعيد المحلي تم إنجاز المشاريع التالية:

- بناء أربع وحدات لاستخلاص مرکبات النفط الخفيف (C<sub>5</sub>+ ) والغاز البترولي المسال في منطقة العمليات البترولية بصاصف.
- إنجاز مشروع التوسعة لمحطة التخزين والتحميل وتطويرها .
- مد أنابيب بطول ٢٦ كيلومتراً للفاز من اسعد الكامل إلى محطة التحميل بصاصف..
- إنجاز المرحلة الأولى من مشروع احلال الغاز محل الوقود الأخرى، الذي يشتمل على توسيع اسطول نقل الغاز البترولي المسال من محطة التحميل بصاصف إلى مناطق الاستهلاك وإنشاء العديد من محطات تعبئة اسطوانات الغاز.
- وقد كان لإنجاز المشاريع السابقة الفضل في

الكهربائية ومشاريع الصناعات البتر  
وكيميائية ... وغيرها .

# اليمنة والإحلال

الوطنية في تلك القطاعات والتقليل من البطالة في اليمن .  
وكان لأبد للوزارة وبتوجيهات من فخامة الرئيس / علي عبدالله صالح من وضع سياسات جديدة تضمن تحقيق هدف اليمنة وأعتمدت في برنامجها الجديدة على توقيف ترشيحات التوظيف المقدمة من الوزارة إلى الشركات ، وأنه على الشركات الالتزام بالشفافية في عملية التوظيف وإعلان الوظائف الشاغرة في الصحف لتكون النافذة مفتوحة للجميع ، كما انه على الشركات البحث عن كوادر يمنية قبل استقدام العمالة الأجنبية ، وفي حالة عدم توفر عمالة يمنية مؤهلة لشغل الوظيفة يمكن استخدام عمالة أجنبية مع توظيف يمنيين كنظراء ليتمكنوا من شغل الوظيفة

مستقبلاً ، وطلبت وزارة النفط والمعادن لأجل هذا نقل مكاتب الشركات التي في خارج اليمن إلى داخل اليمن وتقوم بإدارة عملياتها في اليمن وطلبت الوزارة أيضاً من الشركات تقديم خطة لخمس سنوات ضمن خطط اليمنة لكي تتمكن من تحديد الخطوات الاستقبلية وتم تحديد شهر سبتمبر من كل عام كموعد لتقديم خطة اليمنة للعام التالي .. وقد تمت مراجعة الخطط المقدمة من الشركات لعام ٢٠٠٦ م وبناءً عليها تم الطلب من الشركات توظيف اليمنيين في عدد من المناصب التي بالإمكان شغلها بعمالة يمنية . ■



(اليمن أولأ ) هكذا رفع الرئيس علي عبدالله صالح شعاره من أجل اليمن على اعتبار أن أكبر همومه كقائد حق لوطن الإيمان والحكمة هي بلادنا ورفاه وتطور الشعب اليمني ، لهذا يركز رئيس الجمهورية على رفع مستوى اليمن من أجل المستقبل .

وقد أولى فخامة يمننة الوظيفة في الشركات الأجنبية النظرية العاملة في بلادنا إهتماماً غير عادي ووجه بإعداد برامج عمل جادة ليمتنن الوظيفة في قطاع النفط والغاز وبعمالة يمنية ٩٠٪ في الشركات النفطية الانتاجية والاستكشافية والخدمية .

وفيما يتعلق بيمتنن الوظائف في الشركات النفطية اولت الدولة ممثلة بوزارة النفط والمعادن اهتماماً كبيراً بقضية اليمنة والإحلال في الشركات النفطية العاملة في البلاد ، ومن هذا المنطلق فقد عملت الوزارة خلال فترة ١٩٩٠-٢٠٠٦ على استيعاب الكثير من الكوادر اليمنية للعمل في الشركات النفطية العاملة وخصوصاً الانتاجية منها . وكان الأخ علي عبد الله صالح رئيس الجمهورية قد وجه الحكومة في العام ٢٠٠٦ بيمتنن الوظائف في الشركات النفطية العاملة في اليمن خلال العام ٢٠٠٧ وبنسبة ٩٠٪ ، وسوف تذكر تجربة شركة صافر .

وركزت قيادة وزارة النفط والمعادن على اليمنة وحرصها على نقل التكنولوجيا ، وتنمية الكوادر الوطنية في قطاع النفط والغاز ورفع عدد الكفاءات

المختلفة ومنها المسوحات والاستكشافات المعدنية والنفطية والمائية وإقامة المنشآت ورصف الطرق وبناء السدود ولاهمية ذلك تم القيام بجمع المعلومات والبيانات من صور الأقمار الصناعية وتطبيقاتها في مجال البحث والتنقيب عن الثروات المعدنية لعمل خرائط جيولوجية بمقاييس رسم مختلفة وتتنفيذ إجراءات التخريط الحقلية وإخراجها بصورة نهائية تمثل ذلك في عمل الخرائط الجيولوجية .

الرئيس علي عبدالله صالح باني اليمن وربان مركب تطهورها يولي الثروة المعدنية اهتماماً كبيراً لهذا وجه بإنشاء هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية التي تعد واحدة من الوحدات الأساسية التابعة لوزارة النفط والمعادن ، تعود بدايتها إلى مطلع السبعينيات من القرن الماضي حيث نشأت كيانات صغيرة تعنى بأمور الجيولوجيا والمعادن تطورت مع الوقت حتى أنشئت هيئة الاستكشافات المعدنية مع قيام الوحدة المباركة عام ١٩٩٠م تبعها قيام المؤسسة اليمنية العامة للثروات المعدنية والمسح الجيولوجي في عام ١٩٩٦م وتكللت هذه الكيانات بإنشاء هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية بموجب القرار الجمهوري رقم ( ٢١٧ ) لعام ١٩٩٩م .

وخلال عقود ثلاثة من الزمن في مراحل نشأة هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية ومع مراحل تكوينها وبكل مسمياتها السابقة استطاعت تغذى العديد من مشاريع المسح الجيولوجي ومشاريع التحري المعدني والبحث والتنقيب عن المعادن الفلزية واللافلزية في اليمن بهدف استكشاف الثروات المعدنية واستغلالها وتحديد الواقع القابلة للاستثمار وتشير المؤشرات والاحتمالات إلى وجود إمكانية استغلالها مستقبلاً بما يتوافق مع أعمال الهيئة الفنية المؤسسة . وقامت الهيئة بعدد من الأعمال منها:

## المسوحات الجيولوجية :

البحث والتنقيب والتحري الأولى عن المعادن الفلزية في العديد من محافظات الجمهورية ، حيث تم القيام بدراسة العديد من التمعدنات ( الرصاص ، الزنك ، الفضة ، النحاس ، الكوبالت ، البلاتين ، وغيرها من التمعدنات ذات المؤشرات الأولية الإيجابية ) وذلك في عدد من المحافظات منها ( شبوة وصنعاء وتعز وحجة وصعدة ) .

## التخريط الجيولوجي :

يعتبر التخريط الجيولوجي بمقاييسه المختلفة القاعدة الأساسية لكثير من الاعمال

### التقييم والتزويد :

تم تقييم بعض المواد الصناعية والإنسانية وتدوين المعلومات الخاصة بها وإصدارها في كتيبات إستراتيجية تزويدية وتم إعداد العديد من المطويات واللواصق الخاصة بأبحجار البناء والزينة والمواد الصناعية والإنسانية .

### شبكة الرصد الزلزالي :

تم إنشاء شبكة الرصد الزلزالي في الجمهورية اليمنية بهدف رصد الزلزال ومراكتها في المناطق اليمنية والبحر الأحمر وخليج دن

للثروة المعدنية على هذه الشركات إلى مناطق امتياز، وقد عملت في مجال التعدين في اليمن عدد من الشركات هي:-

شركة كلاف اييلا البريطانية ، وشركة ميرديان الایرلندية ، وشركة ميناركرو ، وشركة كنديان مونتين للمعادن ( كانكس ) ، وشركة مينورا ، وشركة فيلكس ماينزنج والشركة اليمنية الأسبانية للتعدين :- عملت في البحث والتنقيب عن الأنثريوم وسليلات المغنيسيوم كمواد للأغراض الصناعية في المكلا ، ولم تستمر الشركة في أعمالها ، وشركة اوديسى ريسورسيس ، وشركة لورفن بروجكت الهندية ، وشركة فالى هاي فينشور ، وشركة أيرن ستيل المحدودة (اليمن) .

**المشاريع الخدمية :**  
تحرص القيادة السياسية ممثلة بمحمد الأرض ومفجر ثورة النفط في اليمن على تلبية احتياجات مختلف محافظات الجمهورية من المشاريع الخدمية ضمن خطط وبرامج التنمية الشاملة ، وتولي المحافظات الشرقية اهتماماً خاصاً تمثل باعتماد مبالغ سنوية إضافية لتنفيذ احتياجاتها الضرورية من المشاريع .

#### مناطق العمليات البترولية

بلغ ما تم إنفاقه لتنفيذ مشاريع في مناطق العمليات البترولية من العام ٢٠٠٠م وحتى نهاية ٢٠٠٥م حوالي (١٢,٨٣٩,٧٠٠) دولار



مؤتمر لندن وهيوستن الترويجي :-

في شهر سبتمبر ١٩٩٩م أقامت الوزارة ممثلة بهيئة استكشاف وإنتاج النفط مؤتمراً ترويجياً في مدینتي لندن وهيوستن كان الهدف منه إبراز القدرات الطبيعية لليمن في قطاعاتها النفطية المختلفة ، حيث تم على أثر هذا المؤتمر توقيع اتفاقية المسح البحري لمنطقة البحر العربي والتي تعمد من جنوب المكلا وحتى شمال سقطرة بمقابل (٥,٠٠٠) كم لغرض التعرف على البناء الجيولوجي لهذا الجزء الهام

تم إنشاء وحدة مصفرة للدراسات الإشعاعية في المختبرات التابعة للهيئة لدراسة التمعدنات المشعة وتحديد مصدر الإشعاع في الصخور وفقاً لما خرجت به المسوحات الجوية الإشعاعية والمغناطيسية التي تمت من خلال مشروع المورد الطبيعي ، كما استمرت الاعمال والدراسات الجيوفزيائية لتحليل وتقسيم هذه المعلومات التي خرج بها هذا المشروع لما لها من أهمية في تحديد أماكن التمعدنات وتحديد نطاقات

وضع تصاميم ومعايير لخفيف من الخسائر البشرية والاقتصادية للمشاريع الإنسانية الإستراتيجية كالمصانع والمطارات والموانئ والسدود هذا بالإضافة إلى إمكانية وضع كود زلزالى لليمن من أجل عملية إنشاء المبانى .

#### الدراسات الهيدروجيولوجية :

تعتبر الدراسات الهيدروجيولوجية القاعدة الأساسية لتحديد أماكن تواجد المياه الجوفية وموقع الآبار ومعرفتها صلابة وانطلاقاً من أهمية ذلك تم التعاون مع الجانب الهولندي في بداية التسعينيات من القرن الماضي ، حيث تم إصدار العديد من الدراسات لأحواض المياه الجوفية في كل من صعدة ومارب وللأبين ومصبات الوديان في تهامة بالإضافة إلى دراسة حوض وادي المسيلة م / حضرموت من قبل شركة كومكس الكندية خلال ذلك تم تركيب العديد من المحطات لرصد المياه وتم حفر العديد من الآبار لإجراء الدراسات الجيوفزيائية ، كما تم استكمال التعاون مع الجانب الروسي للانتهاء من إعداد الخرائط الهيدروجيولوجية بمقاييس رسم ( ٥٠٠,٠٠٠ ) .

#### التوكيد على [٢٠٠] اتفاقية مشاركة في الانتاج من بداية الاستكشاف النفطي في اليمن العام ٢٠٠٤م .

الأحواض المائية والنفطية .

**الشركات الأجنبية العاملة في مجال التعدين**

أشرت الدراسات التي قامت بها الهيئة عن جذب اهتمام الشركات الأجنبية للاستثمار في هذا المجال مما أدى إلى توزيع المناطق الوعادة

**المسح الإشعاعي والدراسات الجيوفيزيائية**  
- بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية

## النشاط الترويجي

شهدت السياسة الترويجية للوزارة اهتماماً متزايداً يهدف إلى جذب وتشجيع الاستثمار العالمي في القطاع النفطي والغازى باليمن منتهجة في ذلك الوسائل والأساليب الترويجية الحديثة المتمثلة بالمشاركة في الندوات والمؤتمرات الترويجية والعارض الدولي إضافة إلى إصدار البروشورات والكتيبات التعرفيية للأحواض الروسية والقطاعات النفطية المفتوحة وغيرها من فرص الاستثمار في بلادنا . وعلى ذلك فقد تم عقد العديد من الندوات والمؤتمرات خلال هذه الفترة بالإضافة إلى المشاركة في العديد من هذه الندوات والمؤتمرات الخارجية نوجهاً على النحو التالي :

#### المؤتمر اليمني الأول للنفط والغاز صناعة :

في شهر سبتمبر ١٩٩٨م أقامت الوزارة المؤتمر اليمني الأول للنفط والغاز لغرض التعريف بالإمكانات النفطية وجذب الاستثمار لليمن .



مستشفى الرئيس العام في مأرب

٢٠٠٦م من مخصصات الدعم المؤسسي والتنمية الاجتماعية .

وتم إنفاق مبلغ (٢٠٢,٥٠٠) دولار أمريكي لشراء قوارب لحراسة المنشآت النفطية في ميناء الضبة .

قامت الوزارة والوحدات التابعة لها بدعم إقامة متحف العلوم الجيولوججي بجامعة صنعاء مبلغ (١٠٠٠,٠٠٠) دولار أمريكي . ■

ريالاً إضافة إلى مبلغ (٢,٨٩٣,٩٦٧) دولاراً أمريكياً.

أمانة العاصمة :  
قامت الوزارة بتمويل عدد من المشاريع في أمانة العاصمة تمثل في شراء عدد وايتات ماء وسلامات للنطافحة وقد بلغ إجمالي ماتم انفاقه لتنفيذ مشاريع في الأمانة مبلغ (١,١٧٧,٥٠٠) دولار أمريكي منذ عام ٢٠٠٢ وحتى العام

### مشروع مستشفى الرئيس العام في مأرب

بناءً على توجيهات القيادة السياسية بزعامة رمز اليمن الموحد الرئيس علي عبدالله صالح قامت الوزارة بتمويل مشروع مستشفى الرئيس العام في مأرب بدءاً من مراحله الأولى وحتى الإنتهاء من تنفيذه ، ويبلغ إجمالي الانفاق للمشروع حتى نهايته (٧٦٦,٤٤٨,٧١١) كم .

في صنعاء الذي يعتبر واحداً من المعارض الدولية التي تستقطب اهتمام الكثير من الشركات النفطية من جميع أنحاء العالم ... المؤتمر العربي الثامن للثروة المعدنية - صناعة :

خلال الفترة ١٢-١٣اكتوبر ٢٠٠٣ عقد في صنعاء المؤتمر العربي الثامن للثروة المعدنية والذي نظمته وزارة النفط والمعادن بالتعاون مع المنظمة العربية للتبعدين والتنمية الصناعية ..

الندوة الوطنية للمعدن والصخور الصناعية والإنشائية : خلال فترة ٢-٣/٥ ٢٠٠٠ عقدت بصنعاء الندوة الوطنية للمعدن والصخور الصناعية ..

ندوة بيكن :

عقدت في العاصمة الصينية بكين ندوة ترويجية عن فرص الاستثمار في اليمن في مجال النفط والغاز والمعادن ...

كما عملت الوزارة خلال السنوات الماضية على مراجعة اتفاقيات المشاركة في الإنتاج التي تعقدتها مع الشركات النفطية بهدف تحسين الشروط التعاقدية من خلال تعديل بعض البنود التي يمكن أن يحدث لبس في تفسيرها أو تسبب ضرراً لأحد الأطراف المتعاقدة .. ■

من المنطقة المغمورة ومن ثم تقسيمه إلى قطاعات استكشافية جديدة حيث تم بنجاح الانتهاء من المرحلة الأولى للمسح والتي بلغت حوالي (٢,١٥٠) كم .

معرض الصناعات البترولية- المانيا:

خلال الفترة من ٥-١٤ سبتمبر ٢٠٠٠ شاركت الوزارة ممثلة بهيئة النفط في معرض الصناعة البترولية الذي اقيم في جمهورية المانيا الاتحادية .. حيث شاركت من خلال هذا المعرض بالقاء المحاضرات الفنية والترويجية عن الصناعة النفطية في الجمهورية اليمنية (بعدة لغات ..)

مؤتمر الاستثمار النفطي والمعدني - أبوظبي :

خلال الفترة ٥-٧/٢ ٢٠٠١ عقد في أبوظبي مؤتمر الاستثمار النفطي والمعدني في الجمهورية اليمنية الذي انعقد بمدينة ابوظبي .

الندوة الترويجية الأولى للنفط والمعادن- قطر:

تم خلال الفترة ١١-١٢ابريل ٢٠٠٢ تنظيم الندوة الترويجية الأولى للنفط والمعادن في اليمن والذي عقد في دولة قطر ..

المؤتمر الثاني للنفط والغاز - صناعة :

خلال الفترة من ٢٤-٢٥ يوليوز ٢٠٠٢ عقد المؤتمر الثاني للنفط والغاز

# المستقبل .. قوة

تمتد شرایین الحرية والفاء- إلى إرجاء الوطن الكبير- لتطال الجزء الآخر، القابع تحت نير الاستعمار الغاصب، لتطلق شراراتها التي أدت إلى انفجار مدوٍ اطلق من سلسلة جبال ردفع الشماء، لتغير وجه اليمن، وملامح الحياة ، وامتدت خيراتها إلى كل مكان، رغم شراسة الاخطار والتحديات.. لتقود الشعب والوطن إلى مشارف العصر والحياة ..

آمن الناس... ان العمل العظيم يستلزم التضحيات العظيمة!! لهذا لم يكن من السهل ان تتحقق كل الأهداف في ظل تفاقم عدائية قوى الثورة المضادة..

غير ان الناس امنوا ايضاً أن العمل العظيم يستلزم التضحيات العظيمة!! فظلت فترات الحكم المتعاقبة بعد الثورة في ذروة القلق والتوتر وعدم الاستقرار..

هذه الخواطر تبدت لي .. وانا استمع لحديث جميل عن الثورة اليمنية جرى بين مجموعة زملاء وهم في ذروة حماسهم بمناسبة هذا الشهر الذي ارتبط اسمه بالاهداف والامجاد اليمنية..

الوطن والامة تكيدا خسائر فادحة في سبيل تلك الاهداف العظيمة.. الى ان تدخلت القدر نفسها، لتدفع بقائد شجاع، صلب الإرادة. عظيم الطموح..حمل راية الثورة عن سابقيه في آخر اللحظات وادق الظروف واكثرها تعقيداً ليواصل المسيرة ويتمكن في فترة وجيزة من إيقاف نزيف التوترات والقلائل، ويحرك عجلة التنمية من جديد بافتدار اثارت دهشة الانظار المترقبة حتى اصبح يوم (١٧) يوليوبو رقمًا مضيئاً في سجلات التاريخ اليمني ومسيرة الثورة..

بمجي ١٧ يوليوبو يوم اختيار فخامة الأخ/ الرئيس علي عبد الله صالح لقيادة الوطن والشعب دخلت اليمن منعطف تاريخي جديد وتحول عظيم في حياة الوطن اليمني الكبير، وتبلورت علاقة وطيدة.. ممتدة بين ثورة ٢٦ سبتمبر وهذا التاريخ.. مما جسد التواصل الروحي، والإرادة الصلبة للشعب اليمني الذي اراد لنفسه الحياة!!

ان ثمة علاقة بين المناسبتين تبدو لنا اليوم ساطعة بجلاء.. ونحن نجد اهداف الثورة اليمنية قد تحققت، في فترة وجيزة كان يبدو تحقيقها اشبه بالمستحيل، بسبب الظروف السياسية المتقلبة في بداية حكمه للبلاد..

انها علاقة اسطورية ، صاغتها الإرادة الإلهية حتى لا تذهب دماء ٢٦ سبتمبر هباءً منثورا، فتحقق حلمها الوطني والقومي والأنساني.. رغم الاعاصير والتقلبات المتلائمة خوفاً ورعباً ومخاطرة تحمل الم قبل عليها قاب قوسين او أدنى من الهلاك.

انها الإرادة العظيمة.. والإرادة وحدها من جعل علي عبد الله



عبد القوي محمد العدينى

من عمق الإحزان والآلام والقهر، ولدت الثورة السبتمبرية المباركة.. ومن طوفان الآهات والصراخات المكبوتة.. انجر برkan الثورة وابتلق المارد.. متسللاً عملاقاً هائجاً، يكسر الأغلال والقيود ويسرب يمنة ويسرة، ويدوس بروح ثائرة كل صور الماضي ومعالم الظلم والقهر والحرمان، حتى أعلن عن قيام الجمهورية ونهاية عهود الاستبداد، ليبدأ التاريخ من جديد صفحة بيضاء، تؤرخ الانطلاقة العصرية والوثبة الطموحة للشعب والوطن..

وذكائر المعهود أهمية الاهتمام بكل الموارد ، والموارد البشرية التي اهلتها في المقدمة، لانك سبقت الجميع وادركت ان ما حققته الدول المتقدمة لم يكن سوى نتاج طبيعي لمستوى العلم والتخصص والمهارات .. أي الوصول الى مستوى ( ذهنی ) معين ومحدد .. وانت لم تلهك السياسة لتعرف بوطن الاشياء .. بل سبرت جوهر المجالات والممت بالآيات كان من شأنها تحقيق هذا الفارق الذهني، رغم مشاغل الحكم، باتقان.

لهم نحن بحاجة الى ان تكون كلنا على عبد الله صالح .. ولكن نحن متقائلون وانت تقود المسيرة .. ولكن كان موفقا الاستاذ المبدع عباس الديلمي عندما اطلق كلماته البليغة وبكل صدق ليلخص تقانيك ووفاءك وكاريزمتك بقوله " هيئاً لشعب انت قائدك " .

لقد تساءلت ومازالت الاسئلة تملأ رأسي .. لو كنا جميعاً نمتلك مثل هكذا حماس وحب وشجاعة وقادم .. وكنا فاعلين على هذا النحو.. ولوأن رؤوس الكثير تمتلئ بتلك الافكار المتقدمة حباً وولاءً لهذا الوطن ، فما يُحسب سنكون؟

ليس غريباً ان نجد انفسنا كيمينيين - وغيرنا من المحظيين بنا اقليمياً وربما دولياً - مشدودين لعلي عبد الله صالح وبحياته المثيرة كزعيم ممizer ورئيس انتظرته اليمن طويلاً ، فجاء في ظروف صعبة ومعقدة ليشخص الداء، ويقدم الدواء الملائم والفعال مع مرور الايام والسنين ترسخ انه الاقدر والأكفاء على إدارة شؤون الدولة وتمثيلها وتحقيق سلسلة متلاحقة من المنجزات الوطنية والمبادئ الثورية ولعل الوحدة اليمنية في ٢٢ مايو ١٩٩٠ كانت الاسطع والاشمع في الحياة اليمنية والعربية على حد سواء..

انه علي عبد الله صالح خيارنا الوحيد اذ ان باستمراره معنا قائداً ورئيساً، فإنه يأتينا من المستقبل قوة ، أي دافع.. ولكن من الآمام، أي ان المستقبل قوة بكل ما يتمتع الفرد او الكيان او الدوله من رصيد وخبرة وفكـر. وهو ما كان عليه في فترة حكمه للبلاد التي شهدت تطورات تعفيفي من ان ازيد.

مستقبل يتطلب الاقدر الذي يتمتع بقائمة من المواصفات والمهارات والقدرات التي تتمتع بمواصفات واحدة لاتعرف التردد او التلعم او التلجلج؛ وقديراً لكل هذه الحسابات ناشدنا علي عبد الله صالح ان يستمر.

اليوم نقرأ مستقبل يتطلب الخبرة الاقدر.. يتطلب الاكفاء والفضل.. مستقبل ليس له علاقة بمناكماتنا وشطط خيالاتنا وتخرصاتنا. ■

صالح يقدم نفسه قرباناً للوطن، ولاستمرار الثورة ولا ريب في ذلك!! فالإرادة عندما تبثق من دوافع صادقة وهمه عاليه.. فانها بالقطع تتحقق المعجزات..

ذلك ما تحقق لليمن على يد علي عبد الله صالح، الذي صنع معجزات ثلاثة: الوحدة، الديمقراطـية، تدشـين الصنـاعة النفـطـية.. لعل الرئيس كان على ثقة حتى اليقين.. من قدراته ومن رسالته النضالية..

ولعله كان يدرك ما سيتحقق على يديه من مكاسب وطنية: كان النظر اليها اندماً ضرباً من ضروب الخيال وطششاً من الاماني المصطدمـة بالبؤس والنـعرـات والتـكـتـلات والـفـوضـى والـتمـزـقـ الـذـي ينهـشـ الكـيـانـ الـوطـنـيـ وـينـخرـ فـيهـ..

لعله كان يدرك ذلك.. بقوله: كنت اشعر بصعوبة المهمة واعرف ان فقدانـي لـحيـاتـي قد يكونـ فيـ أـيـةـ لـحظـةـ.. لـقدـ اـخـتـرـتـ كـفـيـ، وـلـمـ اـخـشـ شـيـئـ !!

ان المتمعن والمتعقب في القول ليشعر بالفخر والاعتزاز؛ لأن وطننا امتلك مثل هذه الزعامات التاريخية، واخال اليوم ان كل يمني يرى كرامته وعظمته في هذه المواقف الوطنية التي جسدها علي عبد الله صالح كتعبير مشرف للانسان اليمني؛ فالقول مثل ارادـةـ الشعبـ من اـجلـ الـاستـقرـارـ وـلـخـصـ نـواـيـاهـ وـعـزـيمـتـهـ منـ اـجـلـ التـنـمـيـةـ وـتـطـوـيرـ ثـقـافـةـ السـيـاسـةـ.. مـتـخـذـاـ انـطـلـاقـةـ جـديـدةـ فيـ حـيـاةـ الـيـمـنـ، جـسـدـتـ إـرـادـةـ فـذـةـ قـدـتـ بـأسـهـاـ وـقـوـتهاـ منـ صـخـورـ الـيـمـنـ الـصـلـبةـ..

نعم.. لقد كان يدرك هذا الرجل خطورة اقدامه على توسيع هذه المهمة .. في فترة تحاشي الجميع فيها الظهور.. ونئ من التضحية والنضال اساطـلـينـ المـغـامـرـةـ.. وـعـشـاقـ الـاضـواءـ.

مقولة كـمـ هيـ جـديـرةـ انـ تكونـ قـصـةـ خـراـفـيةـ لـعـمـلـ درـامـيـ مـدـهـشـ لـوـ تمـكـنـ منـ التـقـاطـهـ اـدـيـ وـاسـعـ الـخيـالـ اوـ مـتـمـرـسـ فيـ فـنـ الروـايـهـ.. اوـ سـيـنـارـيـوـسـ بـارـعـ مـتـمـكـنـ !!

هـذـاـ القـولـ رـغـمـ بـسـاطـتـهـ، وـعـفوـيـتـهـ، الاـ اـنـهـ اـخـتـرـلـ هـمـاـ جـائـمـاـ علىـ صـدـرـ الرـئـيـسـ منـ وـاقـعـ حـالـ غـامـضـ يـلوـحـ بـالـفـاجـاتـ، وـبعـلامـاتـ استـهـامـ فـاغـرـةـ تـبـدوـ اـحـيـاناـ مـبـعـثـرـةـ، وـاحـيـاناـ اـخـرىـ تـبـدوـ فيـ حـزـمةـ وـاحـدةـ..

ذلك كلـهـ الـهـمـيـنـيـ كـتـابـةـ هـذـاـ المـقـالـ، لـلـاقـتـرـابـ منـ الـحـالـةـ الـنـفـسـيـةـ التيـ كـانـتـ تـعـتـمـلـ فيـ وجـانـ الرـئـيـسـ..

يـالـهـوـلـ الـخـطـوـةـ.. عـنـدـمـاـ نـدـقـقـ فيـ ذـلـكـ.. وـيـالـلـرـوـحـ الـتـيـ تـطـلـ عـلـيـنـاـ منـ بـيـنـ ثـيـاـيـاـ الـحـرـفـ وـالـكـلـمـاتـ الـتـيـ فـيـهـاـ مـاـ نـطـقـ بـهـ الرـئـيـسـ عـلـيـ عبدـ اللهـ صالحـ.. اـنـذـاكـ !!

لـهمـ نـحنـ مـحـظـوظـونـ بـكـ ايـهاـ الزـعـيمـ.. لـقدـ اـدـرـكـ وـبـفـطـنـتـكـ



# السلامة المهنية .. حكم الأمان

تعتبر السلامة المهنية والأمن الصناعي في الصناعات البترولية هامة في جميع مراحلها بدءاً من عمليات الاستكشاف والإنتاج مروراً بعمليات التكرير والتصنيع وعمليات تسييل الغاز الطبيعي، وانتهاءً بنقل وتخزين المنتجات النفطية واستخدامها.

فهي تأخذ بأسباب منع الحوادث قبل وقوعها، مدركة أن الحوادث ليست حتمية الوقوع فهي كأي ظاهرة في عالمها لها مسبباتها وسبل الوقاية منها.

م. عبد السلام الضوراني

الادارة العامة لسلامة المهنية

تُعد صناعة النفط والغاز من الصناعات المُعقّدة التي تستخدم فيها الكثير من التكنولوجيا الحديثة نظراً لعدد عملياتها الصناعية، لذا ينبع عنها مخاطر ومشاق جسمية تقع على العاملين فيها كصناعة تجري تحت ظروف شاقة وفي بيئات جغرافية متعددة، الأمر الذي يوجب علينا توفير الحماية والأمان المنتجى هذه الثروة حفاظاً على حياتهم ووقايتهم من إصابات العمل والأمراض المهنية المختلفة، واستيعاب جميع الظروف القاسية التي يتعرضون لها أثناء تواجدهم في الصحاري أو أعلى البحار، وفي المناطق الجافة والباردة والحرارة بعيدين عن الأهل والمدن.

وكما هو معروف فإن النفط ومشقاته يحتوي على مواد كيماوية تتضمن العديد من المواد الخطيرة والسامة التي يؤدي التعامل معها إلى الإصابة بالأمراض المهنية، إلى جانب استخدام المصادر المشعة التي ترافق هذه الصناعة في عمليات التصوير الإشعاعي الصناعي ، إضافة إلى المواد المشعة الطبيعية التي ترافق النفط والغاز بنسب مغيرة تختلف نسبة تراكيزها من بيئة إلى أخرى، كما أنه لا تخفي هذه الصناعة من مخاطر الإنفجارات الناتجة عن وجود مخالفات من الغازات البترولية والهواء بتركيزات معينة الأمر الذي قد يؤدي إلى حدوث انفجارات إلى جانب استخدام المواد المتفجرة في هذه الصناعة التي تستدعي استخدام مثل تلك المواد المتفجرة، اضف إلى ذلك الاخطار الكبيرة والآثار السلبية التي قد تترجم عن الحرائق في المنشآت النفطية والغازية كون النفط ومشقاته مواد سريعة الاشتعال، ناهيك عما تحدثه هذه الصناعة من تلوث بيئي كبير إلى جانب سلسلة كبيرة من المخاطر المرافقة لصناعة النفط والغاز من البداية وحتى النهاية ولا يتسع المجال لذكرها الآن ، الأمر الذي يستدعي اتخاذ جميع الإجراءات الوقائية حفاظاً على سلامة العاملين والمعدات والبيئة والمال العام.

لهذا السلامة المهنية وأمن المنشآت تعتبر عملاً إنسانياً ووطنياً ، فهي تعمل على تأمين الصناعة والمشغلين فيها من حوادث العمل ومخاطره وتشرف إشرافاً مباشراً على ضرورة تطبيق جميع النظم والقوانين واللوائح الخاصة بالسلامة المهنية والأمن الصناعي بما يضمن توفير عناصر وشروط الأمان في مكان العمل للعاملين والمعدات والبيئة وتعلم على تطبيق النظم الوقائية والرعاية الصحية للعاملين، وكل ذلك يؤدي إلى حماية المهارات من الضياع ، والأجهزة والمعدات من التلف ، والبيئة

من التلوث، الأمر الذي يضمن استمرارية العمل والإنتاج دون توقف.

آخذة بعين الاعتبار ضرورة الاهتمام بالكادر البشري كونه الثروة الحقيقية التي تقع عليه مهمة تطبيق سياسات السلامة المهنية والأمن الصناعي باعتباره أهم عنصر من عناصر الإنتاج.

للإدارة العامة للسلامة المهنية وأمن المنشآت دورٌ بارزٌ في الحفاظ على الاقتصاد الوطني ، نظراً لما قد يلحقه من آثار سلبية نتيجة وقوع الحوادث ، فهي تعمل على ترجمة توجهات وطنية وطنية قيادة الوزارة على أرض الواقع فيما يخص موضوع السلامة المهنية والأمن الصناعي وذلك من خلال تطبيق جميع النظم والقوانين الخاصة بالسلامة المهنية والأمن الصناعي باعتبارها عاملات من العوامل المؤثرة على الاقتصاد الوطني في هذه الصناعة، مدركةً ما تخلفه الحوادث من آثار سلبية على الاقتصاد الوطني ذكر بعضها منها:

❖ إن الحادثة قد تكلف الدولة خسائر مالية باهظة، منها دفع تعويضات للأفراد الذين تعرضوا للإصابة والوفاة، مضافة إليها تكاليف العلاج والتأمين.

❖ توقف العمل والإنتاج، لأن وقوع الحوادث يؤدي إلى إلحاق أضرار بالمعدات والتجهيزات، ولا بد من تحمل نفقات صيانتها أو استبدالها من أجل إعادة إدخالها إلى حالتها الطبيعية ويعود هذا إهداراً للمال والوقت.

❖ زيادة معدل الحوادث يتطلب تعين أفراد جدد بدلاً عن الذين أقدّعهم إصابة العمل بصورة دائمة مما يستدعي برامج تدريبية لهم .

❖ توقف إداء العمل نتيجة تجمع العاملين حول زملائهم المصابين مع ضعف الروح المعنوية لدى جميع العاملين .

❖ تضييع الوقت والمال أثناء البحث والتعرف على الخسائر وأسباب الحادثة وما يتبعها من كتابة التقارير حول ذلك .

❖ تضييع وقت الإدارة وموظفيها أثناء قيامهم بالإجراءات المتعلقة بالحادث .

❖ العامل الذي يعود إلى عمله بعد الإصابة تختفي روحه المعنوية وتقل نسبة إنتاجه وأدائه في العمل نتيجة الإصابة السابقة، إضافة إلى ما قد يلحق البيئة من أضرار تؤدي إلى تلوثها.

كما أن هناك سلسلة كبيرة من المخاطر في صناعة النفط والغاز وهناك أيضاً بالمثل سلسلة كبيرة من إجراءات السلامة المهنية والأمن الصناعي "ولكل فعل رد فعل" ■

اتجه العالم نحو التدريب الذي أخذ يحتل مكانة مرموقة لأهميته وضرورته في تطوير العمل، فالتدريب وسيلة فعالة لتحقيق النمو المهني للعاملين ومدخل هام من مداخل اكتساب المعارف وتطوير المهارات وتعديل الاتجاهات وأداة لتحسين العمل والارتقاء بالاداء. كما ان التدريب المستمر الوسيلة الافضل لاعداد وتأهيل وتنمية الموارد البشرية وتحسين أدائها..

# التدريب

## الوسيلة المثلث لاعداد وتنمية الموارد البشرية

إعداد: فؤاد الرزاقى - خالد الاكوع

مركز التدريب النفطي ..

# تأهيل الكادر ضمان للمستقبل

إننا نسير بخطى ثابتة نحو المستقبل الأكثرا إشراقاً وفاعلية وحضوراً.. انه استعداد العبور باتجاه المستقبل الراهن الذي نريده لليمن أرضاً وإنساناً وهذا يتطلب منا حتى المجتمع على التدريب النوعي من أجل الوصول .. لهذا تهتم وزارة النفط والمعادن بفضل رعاية وزيرها الشاب الأستاذ خالد محفوظ بحاج بمسألة التدريب وترعاه وتحث عليه كافة موظفي الوزارة لتكون بهذا قد نفذنا توجيهات فخامة رئيس الجمهورية الأخ علي عبد الله صالح قائد اليمن وباني هضباتها الذي دائمًا ما يهتم بتدريب الموظف حتى تتحقق اليمن مستويات راقية من الحضور..



اما فيما يتعلق بشق سؤالك الثاني الخاص بما تحقق في مجال تدريب الكادر الوظيفي لوزارة النفط ووحداتها فأقول لك إننا طموحون طموحًا لاحدود له وطموحنا يلقى دعماً من الأستاذ خالد محفوظ بحاج وزير النفط والمعادن ، ومن جميع قيادات الوزارة ووحداتها سواء في المؤسسة والشركات التابعة لها او الهيئتين وعليه يدفعنا الأمل في السعي لتفعيل دور مركز التدريب النفطي وقد اعدنا برنامج عمل متتطور نتمنى ان يحقق طموحاتنا .

❖ هل من الممكن الحصول على معلومة رقمية لأعداد المتدربين ؟  
هناك استجابة واعية لعدد جيد من كادر وزارة النفط والمعادن الباحثين عن مستويات تأهيل ارقي لخدمة أنفسهم وعملهم في الوزارة ونطمأن أن يستجيب كل الكادر لدعوات المركز التي دائمًا ما تحثهم على التدريب من أجل تطور العمل داخل الوزارة ووحداتها واستيعاب المتغيرات على المستوى العالمي .

وعودة للرقم فان عدد الذين تم تدريتهم من العام ١٩٩١ وحتى نهاية العام ٢٠٠٥ وصل الى "٧٧٩٢" موظفًا عبر الحساب المركزي من ديوان عام الوزارة ، منهم من تلقى دورات تدريبية في المركز ومنهم من منح فرصة الحصول على دورات تدريبية قصيرة في معاهد عربية واجنبية .. أما ما يخص التأهيل الأكاديمي فقد تم ابعاث عدد لا يأس به إلى معهد بغداد النفطي ومعهد النفط الليبي ، ايضاً تم منح عدد من كادر الوزارة فرصاً لدراسة البكالوريوس والماجستير والدكتوراة في دول عربية شقيقه ودول صديقه أخرى ، في مختلف التخصصات الفنية وال المجالات المساعدة .

بهذا القوافل الطموحة والرؤية الثاقبة استقبل الأستاذ عبد الرحمن صبر مدير عام مركز التدريب النفطي طاقم "مجلة النفط والمعادن" ، وناقشه معهم طموح إدارة التدريب ومستويات تأهيل الكادر الوظيفي في وزارة النفط ووحداتها ، وأهمية تأهيل الكادر ومحو أميته في مجال اللغة الانجليزية والحواسوب ، والاتجاه به وبالوزارة ووحداتها وباليمن إلى المستقبل المتطور وغيرها من القضايا التي نوقشت معه في هذا الحوار :

❖ ماذا يعني لكم التدريب ؟ وما الذي تحقق في مجال تدريب الكادر الوظيفي لوزارة النفط ووحداتها ؟  
من المعروف ان العالم اليوم يمر بأرقى مراحل التطور الإنساني وهذا التطور الذي تعيشه الإنسانية لم يأت من فراغ بل هو حصاد طبيعي للتعليم والبحث والتدريب والمتابعة في كافة المجالات وعلى كافة الأصعدة ، لهذا ركزت معظم دول العالم على بناء الإنسان وتطويره عبر خلق فرص تدريبيه له في كافة المجالات ، واعداده أعداداً راقياً ليستطيع السير في ركاب الحضور الفعال ، والتمكن من اللحاق بركب التطور .  
لقد أصبح من المسلمات أن الإنسان هو هدف التنمية وغايتها ، وأن التنمية ينبغي أن تكون اقتصادية واجتماعية وبشرية وعلى أساس هذا فإن التنمية البشرية تؤكد على توسيع خيارات البشر حيث تقاس بالقدرة على التوسيع في هذه الخيارات ، ونحن في إدارة التدريب ويدعم من معالي وزير النفط والمعادن الأستاذ خالد محفوظ بحاج وتنفيذًا لتوجيهات الأخ رئيس الجمهورية باني اليمن وربان مركبها إلى شط الأمان نعمل بجدية واصرار على تمكين الكادر الوظيفي في وزارة النفط من مفاتيح المعرفة التي يتطلبها عمله وحضوره الإنساني في عالم أصبح اليوم يتفاعل مع من يمتلك القدرة المعرفية ويتجاهل من يهملاها .

بها عبر الدورات التدريبية ان تؤهله ، وتعزز ثقته بنفسه وتطور مستوى عمله .

وسؤالكم هذا ذكرني بمقدمة لأحد الإداريين مفادها : " الإنسان الذي يشعر بالسعادة والرضا من نفسه هو الذي يعطي النتائج الجيدة " ومعهد التدريب النفطي يساعد الكادر الوظيفي في الوزارة ووحداتها على إعطاء نتائج جيدة في عمله .

ان الإنسان يميل بطبعه الى أداء الأعمال والمهام التي تتيح له فرصة استخدام قدراته ومهاراته ، وكل إنسان بالضرورة يمتلك قدرات ومهارات تشعره باهميته في هذا المجتمع ، وأهم ما يشعر الإنسان بالسعادة هو الإحساس بأنه الرجل المناسب لهذا الدور أو العمل ، والشعور بالأهمية من أعمق المحفزات في الطبيعة البشرية ، وعليه ينبغي علينا معرفة طاقات وإمكانيات الموظفين معنا ، وأن نحاول مساعدتهم للاستفادة الكاملة من هذه الطاقات ، وأن تكون انجازاته محل تقدير واهتمام ، وعلى هذا الأساس نطور مهارات الكادر الوظيفي في وزارة النفط والوحدات التابعة لها ونحرص كثيراً على تأهيله حتى يحقق نجاحات متطرفة في عمله عبر دورات تدريبية تساعد وتوصله الى مرحلة الشعور بالرضا والسعادة ، فإذا استطعنا ايصال الموظف الى هذه الدرجة سنكون قد نجحنا وخدمنا الوزارة وطورنا كادرها ومنحناه المفتاح الحقيقي للوصول إلى العمل الجيد .

أخيراً هل هناك معوقات تواجهكم في مركز التدريب النفطي ؟  
لاتخلو مؤسسة او إدارة او أي نظام عمل من معوقات بعضها يغتال الطموح ويكسر ارادة الفعل ويحدث شللًا في مستويات تنفيذ مشاريع المؤسسة ، ومركز التدريب يواجه مثل غيره بعض المعوقات لكن تلك المعوقات لا تكسر امانتنا الطموحة بل تدفعنا للمطالبة بما نحتاجه من اجل ان نحقق إنجازات افضل .

وعومما من أهم المعوقات التي تواجه عملنا عدم وجود مبني خاص بالمركز رغم التوجيهات الجديدة لقيادة الوزارة بالانتقال الى مبني اوسع ومتابعه الحصول على ارضية خاصة لمبني مستقل لمركز التدريب النفطي يتم ربطه بجميع متطلباته من كوادر مؤهلة ومواد علمية والمواد الأخرى المساعدة مثل المجسمات مما هو موجود في الحصول حتى يتم التدريب عليها عملياً . كما أنه لا يوجد لدينا قاعدة معلومات عن جميع موظفي الوزارة تبين لنا المسار التدريسي السابق الذي تم الحصول عليه في دورات سابقة .

ورغم هذا اعدكم بنقله نوعية في مسار التدريب والتأهيل في الوزارة والوحدات التابعة لها والعمل بشكل جماعي . ■

#### ❖ ماهي التخصصات التي تركزون عليها في تدريب وتأهيل الكادر الوظيفي ؟

قلت في بداية حديثي ان مركز التدريب في وزارة النفط خططاً طموحة يعمل على تحقيق جزء منها خلال السنوات القادمة ، لكننا نركز الان على دمج الموظف باللغة الانجليزية ومحو اميته فيها وتمكينه من التعامل مع الحاسوب الذي يعد ابتكار العصر الراقي ، وتدريبه في دورات إدارية وسلوكية وغيرها ، وهذا الدعم يمثل أداة فعالة تبنتها الوزارة تتفيداً لتوجيهات فخامة رئيس الجمهورية الأخ على عبد الله صالح وتحقيق نجاح في هذا الجانب من شأنه ان يحقق لنا تقدماً في كافة المستويات وعليه نستطيع الانطلاق بالوزارة ووحداتها نحو مستقبل افضل .

ولا اخفيك ان الكادر العامل في الوزارة ووحداتها كان في السابق لا يهتم كثيراً بتطوير نفسه في اللغة الانجليزية والكمبيوتر لكنه اليوم أصبح أكثر استجابة لدعوات محوايمته في هذا الجانب ، وقد استوعب المركز عدداً لاباس به من المتدربين العاملين في وزارة النفط والوحدات التابعة لها ، وقد وضعنا خطة استراتيجية تدريبية دقيقة لتأهيله خلال السنوات الخمس القادمة ابتداء من العام ٢٠١٠م وحتى العام ٢٠٠٦م ، وخلال هذه السنوات سنكون ان شاء الله تعالى قد حققنا جزءاً من طموحنا ومحونا امية الموظف في اللغة الانجليزية والحاسب وعملنا على تأهيل الباقى في كافة المجالات ذات الصلة الارتباطية بالنفط والمعادن . كما نركز ايضاً في برامج عملنا على تأهيل الموظف في الجانب الإداري والسكرتارية والحسابات وغيرها من المجالات ذات الاحتياج للتدريب ، ولانفترض في شيء ما دمنا محتاجين له بل نعمل من اجله ، ونحرص على منح فرص اكبر من شأنها تحسين مستوى التدريب وتأهيل كوادر الوزارة والارتقاء بهم الى مستويات راقية لنجد لموظفي الوزارة ووحداتها مكاناً راقياً في عالم يزداد تطوراً في كل ساعة ولا بد ان نتطور مع العصر .

#### ❖ ما الجديد الذي تملون على أساسه لتابعة التأهيل ، وهل تجدون مردود فعلياً يتحقق للمتدربين الذين انهاوا دوراتهم التدريبية ؟

نعم هناك جيد تبنيه قيادة وزارة النفط ملخصه إعطاء فرصة من يحب من كادرها مواصلة تأهيله الأكاديمي والحصول على الماجستير والدكتوراه في التخصصات التي تحتاجها الوزارة وتقدم لهم وزارة النفط الدعم الكافي للتحصيل العلمي لهم في الجامعات اليمنية المعترف بها ، شريطة ان يتم ذلك خارج إطار الدوام الرسمي حتى لا يحدث خلل في سير العمل ، كما ان لقيادة الوزارة رؤية تدريبية مكتملة ستنفذ خلال العام القادم ٢٠٠٧م وتوجهات مهمة نعلق عليها جميعاً أماًلاً عريضة لخلق إمكانيات جديدة .

اما فيما يخص المردود الفعلى لتدريب الكادر وتأهيله فقناعتي ان من يريد الفائدة قادر على جني ثمارها ، ونحن في مركز التدريب نعمل جاهدين من اجل توفير فرص نجاح للموظف من شأنها اذا ما التزم



❖ وبالنسبة لتوجيهات معالي الاستاذ/ خالد محفوظ بحاج- وزير النفط والمعادن بشأن تطوير مهارات الموظفين في مجال الكمبيوتر واللغة الانجليزية ومحو الامية بهذين المجالين قال : نحن نراها لفته رائعة ونظره شامله بخصوص هذا الموضوع لكون اللغة الانجليزية هي اللغة المعتمدة بالعالم والكمبيوتر هي لغة العصر والذي اكتسح جميع المؤسسات وبالتالي صار من الضروري المعرفة الشاملة بهذا الجهاز تم ارسال ٥٩ موظفاً بمجال اللغة الانجليزية ، ٧١ موظفاً في مجال الكمبيوتر الى مركز التدريب النفطي حسب التوجيهات، واستكمالاً لذلك فتحن قد بدأنا بالإعداد لدورات واسعة ومكثفة لجميع الموظفين العاملين بالهيئة...



فؤاد عطية

### شركة الغاز

❖ من تاحية أخرى التقت المجلة بالأخ/ فؤاد عطية- مدير التدريب بالشركة اليمنية للغاز.. الذي قدم شركة مجلة النفط والكادر العامل في الإدارة العامة للإعلام النفطي في الوزارة على جهودهم التي لا ينكرها احد دورهم الفاعل في جميع الأنشطة

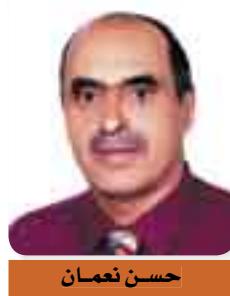


### شركة النفط

❖ كما التقينا بالأخ/ خالد خيران - مدير التدريب والتأهيل بالشركة اليمنية للنفط ..

والذي أكد لنا على ان العنصر البشري داخل شركة النفط اليمنية هو حجر الاساس لعملية الرقي والبناء . ولهذا حرصت قيادة الشركة ممثلة بالاستاذ/ عمر محمد الاربكي - المدير العام التنفيذي للشركة، على الاهتمام بالعنصر البشري من خلال التنفيذ للعديد من البرامج والدورات التدريبية، وخاصة في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر كونهما عصب الحياة المعاصرة، واساس التنافس البناء في المؤسسات والشركات الحديثة والمعاصرة ، ولهذا فقد سنتها التوجيه الصادق لمعالى وزير النفط والمعادن واهتمامه البناء بهذه الجانب وهذا ان دل على شيء فانما يدل على الحرص الواضح من معالي الوزير بمحو امية جميع الكوادر في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر ومن هنا جاءت توجيهاته الصادقة ودفعه المتزايد وتشجيعه المستمر للتقدم في هذا المجال، ولذا حرصت القيادة العليا لشركة النفط اليمنية على التقدم في هذا المجال من خلال إدارة التدريب والتأهيل والتي تقوم بتنفيذ العديد من البرامج والدورات التدريبية في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر في العديد من المراكز والمعاهد التدريبية المتخصصة وصولاً إلى تحقيق النتائج المرجوة من ذلك وبحيث تشمل هذه البرامج والدورات جميع الشرائح والمستويات الوظيفية داخل

لقد ادركت قيادة وزارة النفط والمعادن اهمية التدريب والتأهيل لموظفي الوزارة والوحدات التابعة لها لايجاد قادر نفطي يستطيع مواكبة كل جديد في الصناعة النفطية .. ولمعرفة برامج وخطط التدريب والتأهيل في الوزارة والوحدات التابعة لها أجرت مجلة النفط والمعادن عدد من اللقاءات مع مستئولي التدريب في الوزارة والوحدات التابعة لها ..



حسن نعمان

❖ حيث التقينا بالأخ/ حسن نعمان - مدير التدريب ب الهيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية و سائراته عن الخطط التدريبية لهيئة لهذا العام فقال:

تمارس إدارة التدريب مهامها وصلاحتها وفقاً للهيكل التنظيمي المعتمد للهيئة وتفيد برامجها بدعم قيادة الوزارة وقيادة الهيئة حيث ان هناك خطة شاملة لكافة الجوانب التدريبية السنوية..

وقد تم تنفيذ العديد من البرامج التدريبية خلال النصف الأول من العام ٢٠٠٦ في جانب النظام المحاسبي الموحد والذي شارك فيها اربعة موظفين. إضافة الى الفتوشوب وشارك بها واحد وعشرون موظفاً، كما تم تدريب ثلاثة موظفلا لكيفية إعداد التقارير وهناك عدد من الدورات في جانب العلاقات العامة التي شارك فيها ثلاثة موظفين إضافة الى موظف واحد فيما يتعلق باتخاذ القرارات و مدخل ١ (ArcGIS 1 ) مدخل في نظم المعلومات الجغرافية شارك فيها اربعة موظفين إضافة الى انتاج خارطة مخاطر الغطاء الصخري في الجمهورية اليمنية تحت شعار من اجل تخفيف مخاطر الغطاء الصخري وشارك فيها ٢٠ موظفاً من الإدارة العامة والفروع ومركز رصد ودراسة الزلزال كما تم عقد دورة في تفسير نتائج التحليل الكيميائي استمرت اسبوعين بمشاركة ١٠ موظفين من الإدارة العامة والفروع وكذا الكارتوجراف وقواعد البيانات الجغرافية وبناء مكتبات الرموز وشارك فيها اربعة موظفين..

❖ وفيما يخص البرامج المحددة للهيئة في النصف الثاني من العام ٢٠٠٦ قال :

هناك العديد من البرامج التدريبية فالدورات التدريبية الداخلية المقررة تمثل في/ التحريط الجيولوجي سيشارك فيها ٢٠ متدرب، وتمعدنات الزنك والرصاص والنضة ( برنامج تدريب حقل) بمشاركة ٢٠ متدرب، والسجلات الجيوفيزيكائية لآبار بمشاركة ٢٠ متدرب، التصوير الجيوفيزيائي لآبار المياه بمشاركة ٢٠ متدرب، إدارة الوقت بمشاركة ٥ متدربين، تنظيم المعلومات الإدارية والمالية بمشاركة ٥ متدربين، الارشفة وتنظيم السكريتارية بمشاركة ٤ متدربين إعداد القوائم المالية والحسابات الختامية بمشاركة ٢ متدربين، التخطيط والاحصاء بمشاركة متدربين اثنين، إدارة تنفيذ المشاريع بمشاركة ٢ متدربين، السلامة الصناعية والمهنية بمشاركة ٤ متدربين وكيفية تشخيص المعادن وتقسيم التحاليل الكيميائية يشارك فيها ٢ متدربين وعملية الاستكشاف الزلزالية تقسيم المقاطع بمشاركة ٢ متدربين، أما بالنسبة لمن حصلوا على المستوى الثالث باللغة الانجليزية فقد تم ترشيح ٢٢ مهندساً بإحدى المعاهد المتخصصة لمدة خمسة أشهر بمعدل ٢ ساعات يومياً. وبالنسبة للبرامج التدريبية الخارجية لهذا العام فسيتم تنفيذ ثلاثون برنامج في المجالات الفنية التي تحتاج اليها الهيئة.

لها العام ٢٠٠٦ حيث نفذنا برامج تدريبية في مختلف المجالات الفنية والإدارية والمالية ودراسة اللغة الانجليزية والحاسوب وغيرها لموظفي ديوان عام الشركة وفروعها في المحافظات المختلفة سواء على مستوى التدريب الداخلي والذي نفذ كاملاً بمركز التدريب النفطي او الخارجي وفقاً لمساهمتنا في صندوق التدريب المهني والتكنى..

حيث بلغ عدد البرامج التدريبية المنفذة في مركز التدريب النفطي اربعة عشر برنامجاً تدريبياً في المجال الفني والإداري ودراسة اللغة الانجليزية والحاسوب وبلغ عدد المشاركين إجمالاً في هذه البرامج حوالي ١٦٥ متدرباً (مائة وخمسة وستون متدرب

) من موظفي ديوان عام الشركة وفروعها في المحافظات الى جانب المشاركة في كثير من ورش العمل والندوات التخصصية التي عقدت داخل الشركة وفي بعض الجهات الأخرى.

وبالنسبة للتدريب الخارجي كان محدوداً جداً بسبب بعض الظروف الطارئة لأنه عادة ما يبدأ التدريب الخارجي في النصف الثاني من العام التدريبي حيث تم تنفيذ عدد ٨ برامج تدريبية مختلفة بمشاركة عدد سته عشر متدرباً من قدامي موظفي الشركة ويدعم مالي من صندوق التدريب المهني والتكنى وفقاً لمساهمة الشركة لديهم هذا الى جانب ارسال بعض المتدربين عبر الأخوة في لجنة التدريب بالوزارة وفقاً لبروتوكولات التعاون الدولي ونأمل ان تساعدنا الظروف لتنفيذ بقية البرنامج التدريبي الخارجي لهذا العام ٢٠٠٦. وبالأخص البرنامج الفني لأهميته.

#### ♦ وعن توجيهات الوزارة فيما يخص تعلم اللغة الانجليزية والكمبيوتر قال:

بكل شفافية ومصداقية ( وبدون مجاملة ) اقول بأن ما قام به معالي الأخ الوزير الاستاذ الفاضل خالد محفوظ بحاج من توجيه رسمي لديوان عام الوزارة ووحداتها المختلفة بتشجيع العاملين وارسالهم لدراسة اللغة الانجليزية وتعلم الحاسوب للذين يعتبروا لغة العصر ووسيلته الحديثة وهي خطوة جبارة وقرار حكيم يسجله التاريخ لهذا الرجل الذي يبذل قصارى جهده ليجعل من هذه الوزارة وبقية وحداتها وزارة عملاقة تكونها تمثل اكبر رافد مالي سنوي للميزانية العامة للدولة وتعتبر نظرة ثاقبة وبعيدة المدى لأهمية تعلم هذين المجالين و حاجتنا اليهما في المدى القريب والبعيد.

وبالنسبة للخطوات العملية المناسبة لتحقيق هذا الهدف من وجهة نظرى الخاص فهي تمثل اولاً بقناعتنا الذاتية نحن العاملين في القطاع النفطي بأهمية تعلم هذين المجالين وأثنا في عصر متعدد ومتطور وان لمجال للرقي والتطور الا بهما وان تستفيد من هذا القرار الحكيم في هذا الشأن وتندفع جميعاً ومن الأن الى المركز النفطي وغيره لتحسين مستوانا في هذين المجالين وبدون استحياء من سن او منصب وظيفي لأن آفة العلم هي الاستحياء،

ومن الخطوات العملية منع العلاوات والحوافز التشجيعية للدارسين نظراً لأهمية هذا الجانب وتعريف العاملين مستقبلاً ان من شروط الترقىات والتغييرات في مناصب مختلفة وبالذات التي لها علاقة مباشرة باللغة الانجليزية او بالحاسوب ضرورة اجاده هذين المجالين او احدهما وبهذا يكون قد استخدم اسلوب الترغيب والترهيب للتجاوب مع هذا

## ♦ لا مجال للتطور والرقي إلا بالتدريب والتأهيل ..

الإعلامية المختلفة وبالأشخاص دورهم في إعداد واخراج مجلة النفط والمعادن التي تعتبر واجهة وزارة النفط والمعادن ووحداتها النفطية المختلفة والتي تتم جميع الموظفين في قطاع النفط والمعادن وغيرهم بكل جديد في مجال الصناعات النفطية ووسيلة ناجحة لكل من يرغب في طرح المشاركات والأراء المختلفة للصالح العام الوظيفي كما قدم شكره وتقديره لقيادة وزارة النفط والمعادن ممثلة بمعالي الاستاذ / خالد محفوظ بحاج - وزير النفط والمعادن ووكالء الوزارة وقيادة الشركة اليمنية لغاز ممثلة بالمهندس / انور سالم حسان — المدير العام التنفيذي للشركة، والدكتور / نجيب منصور العوج - نائب المدير العام التنفيذي، على دورهم في دعم العملية التدريبية ايماناً منهم بما يحققه التدريب من وسيلة هامة في تطوير كفاءة العاملين وزيادة الانتاجية وحل مباشراً لأغلبية القضايا والصعوبات التي تواجهنا في أعمالنا اليومية.

♦ وفيما يخص الاتجاهات التدريبية للنصف الأول من العام ٢٠٠٦ للشركة قال : أنتا والله الحمد ويدعم وتشجيع قيادتنا في الشركة حققنا نجاحاً كبيراً وملحوظاً لدى جميع العاملين في الشركة وفقاً لخططنا التدريبية



خالد خيران

شركة النفط اليمنية. مشيراً الى ان التدريب لا يقتصر في هذين المجالين على دورات قصيرة المدى لانها عديمة الجدوى وإنما الاستثمار في التدريب حتى الوصول الى مستويات الدبلوم كون هذين المجالين يحتاجان الى وقت ومواصلة لتحقيق الاستفادة المرجوة من ذلك ومن هنا يسرنا في إدارة التدريب والتأهيل ان نثمن تثميناً عالياً الاهتمام والحرص الشديدين من قبل معالي وزير النفط والمعادن وكذلك المتابعة المستمرة والاهتمام من قبل القيادة العليا للشركة ممثلة بالاستاذ الفاضل / عمر محمد الارجبي - المدير العام التنفيذي للشركة املين ان تكون جهودنا مثمرة وبناءة وعند مستوى الأمل .

♦ وعن الخطط والبرامج التدريبية للعام: ٢٠٠٦ م أكد قائلاً : ان القيادة العليا لشركة النفط اليمنية ممثلة بالأجح / عمر محمد الارجبي - المدير العام التنفيذي تولي اهتماماً واضحاً بمجالى اللغة الانجليزية والكمبيوتر من خلال إدارة التدريب والتأهيل حيث قمنا بتنفيذ العديد من الدورات خلال النصف الأول من العام ٢٠٠٦ م في المجالين المذكورين تنفيذاً للتوجيهات وعملاً بالخطة التدريبية المرسومة لتحقيق الاهداف المؤدية الى محو الامية في مجالى اللغة الانجليزية والكمبيوتر وكذلك العديد من الدورات في المجالات المختلفة. حيث تم عقد ٢٢ دورة داخلية لحوالي ٤٨٤ متدرباً في مجالات الادارية والمالية والفنية والتجارية والتخطيط والاحصاء والقانونية والكمبيوتر واللغة الانجليزية كما تم عقد ٣ دورات خارجية لحوالي ٢٠ متدرباً في المجال الاداري والصحافة والاعلام . ■



القرار الحكيم.

**هيئة النفط**

في هيئة استكشاف وانتاج النفط التقت المجلة بالأخ/ ملكي سلام محمد - مدير إدارة التدريب والتأهيل بالهيئة وسأناها عن برامج التدريب في الهيئة فقالت :

انطلاقاً من إدراك الهيئة لتنفيذ خطط الشركات النفطية العاملة في مجال استكشاف وإنتاج النفط والذي لن يتحقق الا بوجود كادر نفطي محلي على مستوى عالي من الكفاءة والمهارة فقد عملنا من خلال الخطط التدريبية على مدى السنوات السابقة باتجاه التطوير المستمر والمتناهي للمهارات في مختلف المجالات.

حيث كانت الخطة التدريبية للهيئة عام ٢٠٠٦ من أكثر الخطط طموحاً وعكست مدى اهتمام قيادة الهيئة الفعلي لتطوير كادرها داخلياً وخارجياً.

فقد ركزنا فيما يتعلق بالتدريب الداخلي على الاهتمام باللغة الانجليزية وبرامج الكمبيوتر وذلك لأهمية هذين المجالين وما تتضمنه التطورات والتطلع في استخدامهما على المستوى المحلي والعالمي وذلك تنفيذاً لتوجيهات الأخ/ وزير النفط والمعادن بضرورة محو أمية اللغة الانجليزية والكمبيوتر بين موظفي الوزارة والوحدات التابعة مما اضاف رافداً جديداً ومهماً لما سعت اليه الهيئة من بداية العام، وهناك دوارت تدريبية عبر صندوق التدريب المهني في اللغة الانجليزية والكمبيوتر والمالية والإدارية تمول تكلفتها عبر الصندوق. اضافة الى دورات اللغة الانجليزية في المعهد الأمريكي تمول تكلفتها من بند التدريب في ميزانية الهيئة المعتمدة لعام ٢٠٠٦م ، وفي (الامدست) تمول تكلفتها عبر الدعم المؤسسي في الوزارة.

وقد كان اجمالي عدد الدورات الداخلية حسب ما هو مخطط لها : دورات الكمبيوتر ٥٠٠ متدرباً ودورات اللغة الانجليزية ١٠٠٠ متدرباً

وطالما ان قرار معالي الأخ الوزير كان مناً وذلك بعد تقييد الدراسة في مركز التدريب النفطي بل وافق على الالتحاق ببقية المراكز النموذجية والمتخصصة بذلك من تجاوز المستوى الثالث في اللغة الانجليزية في المركز النفطي وهذا يشجع كذلك على التجاوب مع القرار لأن الانسان بطبيعته يحب التنوع.

ونقترح ان تدرس الوسائل الممكنة لقيام المركز النفطي بتوفير خبراء مميزين في هذين المجالين وارسالهم الى مختلف الوحدات النفطية وقيام هذه الوحدات بتوفير قاعات تدريبية داخل الوحدات لتعليم هذين المجالين واختيار الأوقات المناسبة للمجموعات المتقدمة للدراسة وتنظيم ذلك كلاً في وحده.

ويفضل ان تشجع القيادة العليا والوسطية في الوزارة ووحداتها لأن يكونوا في مقدمة المطبقين لهذا القرار حتى يكونوا قدوة لبقية الموظفين وكونهم أكثر حاجة في عملهم في هذين المجالين.

كما نقترح ان يقوم معالي الأخ الوزير بأكمال الجميل لأهمية هذا الموضوع بتوجيهة مركز التدريب النفطي لجعل دراسة اللغة الانجليزية والحاسوب على شكل ( دبلوم متخصص وليس دورات فردية فقط ) بمستوياته المختلفة ومنح الدارسين في الأخير شهادة دبلوم معتمدة من الجهات المعنية والترتيب لذلك بكل الوسائل الممكنة وفي اسرع وقت ممكن ونأمل ادخال شهادة الرخصة الدولية لقيادة الحاسوب (ICDL) اليه كافية المراكز ومتابعة ذلك بكل الوسائل وكذا نأمل ان يكون هذا المركز مستقبلاً أكاديمية عليا وصريحاً علمياً هاماً لخدمة جميع الموظفين في القطاع النفطي مثل معهد النفط العراقي وغيره من المعاهد الفاعلة في كثير من الدول الصناعية ، كما نقترح توسيع مبني المركز النفطي لاستيعاب الدارسين لأنه في وضعه الحالي لا يكفي لذلك وتزويده بكل الوسائل والامكانات الحديثة والتعاقد مع احسن الخبراء المحاضرين ،

المكسيك في كل من هيئة النفط والمعادن للحصول على فرص عمل لها في هذه الشركات وإحلالها محل العمالة الأجنبية حفاظاً على موارد البلاد من الاستخدام الغير مبرر.

♦ وعن كيفية التنفيذ لهذا الهدف قالت :  
ان التوجيهات التي أصدرها الأستاذ / وزير النفط والمعادن بصدق تبسيط الإجراءات للدراسة في مركز التدريب النفطي اللغة الانجليزية حتى المستوى الثالث من شأنه ان يسرع في عملية نجاح هذه العملية الا ان ذلك يتطلب من المركز قدرة استيعابية عالية لمواجهة كافة الطلبات للدراسة فيه .

كما ان الإجراءات التي اتبعتها الوزارة بتدريس موظفي ومهندسي الهيئتين وديوان الوزارة قد ثابتت نجاحها حيث وفرت فرص الدراسة في مختلف المعاهد المتخصصة الا انه في رأيي ان الاسلوب الفعال والمؤكد لضمان نجاح هذا الهدف ان يتم التنسيق ضمن بروتوكولات التعاون بإعطاء الفرص لعدد من المتدربين لدراسة اللغة الانجليزية في البلدان الناطقة بها وتكون دوارات مكثفة لمدة ثلاثة أشهر او ستة اشهر او سنة يتم إلزام المبعوث إليها بحصوله على شهادة نجاح فيها على ان يتم اختيار العناصر الجيدة والتي لديها الرغبة الأكيدة للدراسة وليس هدفها الفائدة المادية فقط.

كما انه من رأيي ضرورة التعاقد مع صندوق التدريب المهني والتركيز على التعاقد مع المعاهد والمراكز المتخصصة وبعدم الاكتفاء بتدريس دورة أو دورتين فقط اللغة الانجليزية ويستحسن ان تكون الدراسة كاملة على شكل دورات متواصلة او دبلومات بحسب ما هو معمول به في المعهد الأمريكي أو الاميدبست وهذا ينطبق كذلك على دراسة الكمبيوتر .  
ولانتسى في الأخير العامل التحفيزي والتشجيع المادي من يتحققون نتائج ممتازة في دراستهم والذي من شأنه إذكاء روح التنافس والاستمرار لتحقيق افضل النتائج .

### شركة التكرير



عز الدين العنسي

♦ كما التقينا بالأخ / عز الدين عبد السلام العنسي مدير التدريب بشركة التكرير وسألناه عن البرامج التدريبية للشركة على المستوى الداخلي والخارجي فقال :

خلال النصف الأول تم تنفيذ العديد من البرامج التدريبية ، وبالرغم من بعض التوقفات التي حدثت خلال النصف الأول وذلك نظراً لإعادة تشكيل وتنقيل لجنة التدريب بالوزارة وقمنا من خلالها بالمشاركة في إعداد الإستراتيجية التدريبية للوزارة والوحدات التابعة للفترة من ٢٠٠٦-٢٠١٠م.

الآن حرصنا على تكثيف العملية التدريبية خلال ما تبقى من النصف الأول ويمكنني أن أجزم أنه إلى الآن تم تنفيذ ٥٠٪ من الخطة التدريبية للشركة . لقد قدمت دورة تدريبية في اللغة الانجليزية للمستويين الأول والثالث لعدد ١٥ مهندساً وفتياً وتم التنفيذ في مصافي الشركة بصفوفها تتنفيذ ٢ دورات قيادة عليا فنية وإدارية في القاهرة و دور

## ♦ التدريب والتأهيل .. من أجل قادر نفطي يمكن الاعتماد عليه ..

دورات مالية وإدارية لـ ٢٠ متدرباً ودورات اللغة الانجليزية في (الاميدبست) لـ ٣٠ متدرباً .

وبذلك يكون إجمالي عدد المتدربين ٢١٠ متدرب ويتم التنسيق مع صندوق التدريب المهني لعمل دورات تخصصية في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر لمكتب الهيئة عند تنفيذ خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٦م.

اما فيما يتعلق بمكتب حضرموت فقد اعطى الأخ الوزير توجيهاته بتدريب عدد ٣٠ متدرب من المتدرب للدراسة في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر لمدة عام كامل على ان يتم تقطيع نفقاتها من الدعم المؤسسي بالوزارة اذ لم تكن تلك الدورات مدرجة ضمن خطة الهيئة لعام ٢٠٠٦م.

والهيئة مستمرة في إرسال متدربين إلى المعهد الامريكي لدراسة اللغة الانجليزية فيه حيث تدرب حتى الآن (٩٣) متدرباً وقد تم تنفيذ اربع دورات تدريبية حتى نهاية يونيو ٢٠٠٦م. من مختلف الإدارات بواقع ثمان دورات دراسية في السنة يتم مواجهة تكلفتها من مخصص بند التدريب المعتمد في ميزانية الهيئة لعام ٢٠٠٦م..

♦ وعن التدريب الخارجي للهيئة قالت :

هناك دورات خارجية الى جمهورية مصر العربية في المجالات الفنية والمالية والإدارية لعدد ٧٥ متدرباً حيث تقوم الهيئة بمواجهة تكلفتها من مخصص بند التدريب المعتمد في ميزانية الهيئة لعام ٢٠٠٦م. ويتوقع ان يبدأ تنفيذ هذه الدورات في النصف الثاني من عام ٢٠٠٦م ، اضافة الى دورات خارجية عبر بروتوكولات التعاون مع وزارة التخطيط وهذه الدورات يتم تقطيع مصاريفها بالكامل من الدعم المؤسسي حسب ما هو مخطط لها وذلك في كل من : (اليابان، النرويج، الصين، ماليزيا) اضافة الى دورات اخرى عبر بروتوكولات التعاون والتخطيط بواقع ٧٠ دورة.

كذلك هناك دبلوم لغة انجليزية في إحدى البلدان الناطقة ٢٠ دورة خارجية يتم تمويلها بالكامل من حساب الدعم المؤسسي ودورات خاصة بجانب التشغيل من ميزانية لجان التشغيل، واخر قافية وعددتها ٤٥ عبر بروتوكولات التعاون يتم توزيعها على مختلف الإدارات الفنية . وقد تم تنفيذ ما يقارب ٤٥ دورة عبر البروتوكولات اما بقية الدورات فيتوقع تنفيذها خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٦م.

♦ وبالنسبة لمحو أمية موظفي الوزارة والوحدات التابعة لها في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر اوضح قائلة :

ان توجيهات الوزارة واهدافها الطموحة لمحو أمية موظفي الوزارة والوحدات التابعة لها في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر لم يأت من فراغ بل جاء كضرورة ملحة اقتضتها ظروف التعامل مع الشركات النفطية في بلادنا وذلك من أجل ايجاد قادر نفطي يمكن الاعتماد عليه في التخاطب مع هذه الشركات والمواكبه التطورات الجديدة لاستخدامات الكمبيوتر في كافة مجالات الحياة وحتى لاظهار الوزارة بكوادرها بوضع مختلف أمام هذه الشركات خاصة وان لغة التخاطب لدى هذه الشركات هي اللغة الانجليزية .

وتسعي الوزارة جاهدة الى يمننة الوظائف والأعمال في هذه الشركات وايجاد نظراء للخبراء الأجانب فيها من خلال فتح المجال للعمالة اليمنية

لا تكفي لتنفيذ هذا البرنامج المهم والمطروح .

### الشركة اليمنية للاستثمارات

❖ كما التقت المجلة بالأخ / عارف عبد المجيد



عارف عبد المجيد

عثمان مدير التدريب في الشركة اليمنية للاستثمارات وسأله عن الخطط التدريبية للشركة اليمنية للاستثمار قال :

في البداية اتقدم بالشكر ل الاخوة في الادارة

العامه للاعلام النفطي والمعدني على إتاحة لنا هذه الفرصة . وهذا يدل على مدى الاهتمام الذي توليه قيادة الوزارة بالتدريب . أما فيما يخص الانجازات التدريبية للشركة لهذا العام فإنه يمكن القول إن النشاط التدريبي في الشركة يعتبر من اهم الاشطة ويأخذ حيزاً كبيراً من الاهتمام والرعاية من قبل الادارة العليا للشركة لقناحتها بين التدريب حجر الزاوية في نجاح اي نشاط . لذا فقد شهد التدريب في النصف الاول من هذا العام تنفيذ العديد من البرامج الداخلية ووفقاً لخطة التدريب حيث ركزنا في ذلك على تأهيل كادر الشركة في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر بالإضافة الى الدورات التخصصية . أما فيما يخص النصف الثاني من هذا العام فإننا سنركز كذلك على التأهيل والتدريب النوعي الى جانب التأهيل والتدريب الخارجي لکوادر الشركة المتخصصة سواء كانت فنية او ادارية او مالية وفقاً للاحياجات الفعلية للشركة وكذا للخطبة التدريبية للشركة .

❖ وعن مشروع محظوظي الوزارة والوحدات التابعة في مجال الكمبيوتر واللغة الانجليزية قال :

في الحقيقة إن المشروع الذي تبنته قيادة الوزارة والخاص بمحظوظي الموظفين في الوزارة والوحدات التابعة لها في مجال اللغة الانجليزية والكمبيوتر ما هو الادليل على مدى الاهتمام بتأهيل العاملين في هذا القطاع وخاصة في هذه المجالات كون محظوظي في هذه المجالات أصبح من الضرورة الملحة والمطلوب في هذا القطاع . وأن نجاح هذا المشروع يعتبر نقلة نوعية للعاملين في القطاع النفطي وبالتالي يصبح لدينا كادر مؤهل وقدر للقيام بواجباته وفقاً لما هو مطلوب وكذا مواكبة التطورات الخاصة في الصناعة النفطية و بالنسبة للخطوات العملية المناسبة لتحقيق هذا الهدف فأعتقد انه لابد ان يكون هناك توجهات جادة من قبل الاخوة / مدراء التدريب المعينين بذلك .

وذلك من خلال وضع استراتيجية خاصة بذلك واصحه الاهداف بحيث تشمل جميع العاملين الذين تستدعي طبيعة اعمالهم توفير مثل هذا النوع من التأهيل .. ■

## ▪ تسعى الوزارة لمحو أمية موظفيها في مجال الكمبيوتر واللغة الإنجليزية ..



تدريبية في اليابان ضمت ٧ مهندسين وفتين وذلك بموجب البروتوكولات الثانية بين الشركة اليمنية لتكثير النفط وشركة كوزمو اليابانية إحدى الشركات الرائدة في اليابان في مجال تكثير النفط اضافه الى تنفيذ حزمة من البرامج التدريبية المالية والإدارية لعدد ١١ مترباً؛ بالقاهرة وهناك العديد من البرامج التدريبية في اللغة الانجليزية والكمبيوتر لدى مركز التدريب النفطي ومعهد يالي لموظفي الإدارة العامة .

❖ وعن الخطط التدريبية للنصف الثاني من العام ٢٠٠٦ قال :

سننسعى إلى استكمال الخطة التدريبية المرسومة من خلال تنفيذ البرامج الفنية والإدارية والمالية المتخصصة والنوعية للارقاء بمستويات الكادر الفني والإداري والمالي في القطاع النفطي ، ومن جهة أخرى سنعمل على الاستفادة من الدورات التدريبية التي تقدمها الدول الشقيقة والصديقة من خلال التواصل الفعال مع لجنة التدريب بالوزارة ، ونقوم الإدارة بترجمة السياسات والأهداف التي ترسمها قيادة الشركة لمواكبة التطورات التكنولوجية والإدارية .

❖ وبالنسبة لمحظوظي العاملين في مجال الكمبيوتر واللغة الانجليزية أكد قائلاً :

مما لا شك فيه أن توجهات قيادة الوزارة والمتمثلة في محظوظي الوزارة والوحدات التابعة في مجال الكمبيوتر واللغة الانجليزية ، تعبير عن فهم كبير وواسع لمتطلبات المرحلة التي يمر بها القطاع النفطي ، كما أن بناء وتطوير قدرات ومهارات الموظفين سيعكس صورة رائعة للقطاع النفطي في الجمهورية على المستويين المحلي والدولي في أيدي ما يمكن وذلك ما عهد من معالي الوزير الأستاذ / خالد بحاج الذي دأب منذ توليه قيادة الوزارة على الارتفاع بعملية تطوير وتأهيل الكادر النفطي ليكون قادراً على منافسة الكادر الأجنبي وبجدارة مطلقة . وكم هو مبعث للارتياح أن تأتي توجهات قيادة الوزارة بهذا الشأن مؤكدة

للتجه الذي كان قد بدأنا به في العام الماضي في الشركة عندما أقرت قيادة الشركة اليمنية لتكثير النفط ممثلة بالمهندس / مسعود احمد الصباري مدير العام التنفيذي مقتراحاً مقدماً من إدارة التدريب في الشأن ذاته .

❖ وعن الخطوات العملية لتحقيق تلك الاهداف قال :

يجب تحديد مستوى محدد في اللغة الانجليزية والكمبيوتر ومن ثم الاستمرار في تنفيذ برنامج التطوير على مدار العام لتحقيق الهدف المطلوب حيث إن التنفيذ على فترات متباينة سيكون له التأثير السلبي على البرنامج وأهدافه.. كما إن نجاح مثل هذه الأهداف يعتمد بالدرجة الأولى على توفير التمويل ولذلك فإننا نقترح بأن يكون التمويل على حساب الوزارة وهذا ما نظم إلى اعتماده من قبل الأخ / الوزير حيث إن الميزانية المعتمدة

في ندوة حاضر ومستقبل النفط والغاز والمعادن..

## بحاح : دخول حقول جديدة مراحل الانتاج



كما ان اجمالي نسبة مساحة القطاعات المنتجة الى اجمالي القطاعات حوالي (٤٪) فقط ، الامر الذي يعني وجود فرص واسعة للانتاج والاستكشاف في اليمن .

واكد معالي وزير النفط والمعادن في الكلمة التي القاها في ندوة ( حاضر ومستقبل النفط والغاز والمعادن ) التي عقدت محافظة حضرموت على ان عقد مثل هذه الندوات يعتبر جسرا للتواصل المشترك بين الناس والوزارة من شأنه خلق ثقافة جديدة توفر فرصا لتبادل الخبرات بين الوزارة والمجتمع .

معتبرا عملا مثل هذا من الامور المهمة في برنامج عمل وزارة النفط والمعادن على اعتبار ان هذا الاهتمام ناتج لأهمية هذا القطاع الداعم للاقتصاد الوطني بنسبة " ٧٠ - ٨٠٪ " وتغول عليه كافة شرائح المجتمع والقيادة السياسية .

فائلأ ان الوزارة اعتمدت تنظيم ندوات بهذا المستوى لإيصال كل جديد في الانتاج والاستكشاف النفطي والمعدي ليكون الجميع على علم بكل ما يستجد في هذا القطاع الهام .

معطيا للحاضرين معلومات جديدة خاصة بتجديد الوزارة من مبدء الشفافية والمتمثل بموافقة المجلس الاعلى للتنمية والنفط على اللائحة التنظيمية للمنافسة الدولية المقيدة من الوزارة التي تعد اهم مبادرة لتنظيم دخول الشركات النفطية للعمل في اليمن وفق برنامج منظم .

مشيرا الى ان موافقة المجلس على هذه اللائحة من شأنه حل الإشكاليات التي خلقت العثرات خلال عشرين عاما مضت في عمل عدد من الشركات النفطية العاملة في بلادنا ، مبديا عزمه على ايجاد حل كامل لكل الاشكاليات التي على اساسها ستسقط اليمن شركات عالمية جديدة متطرفة في عملها الفني والتكنى ولها سمعة طيبة ورصيد كبير في مجال الحفاظ على البيئية تفيضا الاشتراطات الوزارة الصارمة وتطبيقا لبنود اللائحة التنظيمية للمنافسة الدولية الحريرصة على حماية الإنسان والأرض (ثروة اليمن الأكثر اهمية من كل الثروات ) .

اقامت وزارة النفط والمعادن ندوة خاصة بـ " حاضر ومستقبل النفط والغاز والمعادن في اليمن " برعاية معالي وزير النفط الاستاذ خالد محفوظ بحاح في كل من صنعاء وحضرموت حضراهما ممثلو عن الوحدات التابعة للوزارة و عن مجلس النواب وال المجالس المحلية وأكاديميين وشخصيات اجتماعية وطلاب ..

وشملت الندوة التي عقدت في ثلاث مدن يمنية ( صنعاء ، سيئون ، الملا ) محاور سبعة تم التركيز فيما على الاستكشافات ، والإنتاج ، وتسويق النفط الخام والغاز والمعادن والبيئة واليمننة .

وفي كلمة افتتاح الندوة بشر وزير النفط والمعادن بمستقبل زاهر لليمن في مجال انتاج واستخراج النفط والغاز وال المجال التعديني .

مشيرا الى وجود حقول جديدة ستدخل مطلع العام القادم مرحلة الإنتاج ، وسيشهد العام ٢٠٠٧م عدداً من النشاطات الاستراتيجية منها قياس الاحتياطي النفطي والغازى في اليمن .

مؤكدا على انه سيتم الاعلان عن تلك الحقول من قبل فخامة الاخ على عبدالله صالح رئيس الجمهورية تزامناً مع احتفالات شعبنا اليمني بـأعياد ثورة سبتمبر واكتوبر ونوفمبر الذي يولي هذه الثورة اهتماماً كبيراً لما من شأنه دعم وتطوير وبناء اليمن .

كما ان بلادنا ستوقع قريباً اول اتفاقية في مجال استغلال المعادن ، مما يؤكد ان الاستكشافات الحالية للنفط والغاز والمعادن تحمل بشارة خير كبيرة لبلادنا من شأنها خلق نهضة تنموية .

وقد تضمنت كلمة الاخ وزير النفط والمعادن عدداً من المعلومات الرقمية اهمها وصول عدد القطاعات المنتجة في اليمن حاليا الى ( ١٢ قطاعا ) ، اذ يبلغ اجمالي المخزون النفطي المكتشف في القطاعات المنتجة حتى يونيو الماضي تسعة مليارات وسبعمائة وثمانين مليون برميل ، واجمالي المخزون الغازى المكتشف في القطاعات المنتجة يصل الى اكثر ( ١٧ ) تريليون قدم مكعب ، واجمالي عدد الأحواض الروسية في بلادنا ( ١٢ ) حوضا روسيا ، يتم الانتاج حاليا من حوضين فقط ..

وأفاد التقرير، أن تلك التصنيفات وضعت استناداً إلى توافر الخصائص الجيولوجية والمكعبية، كذلك إلى وجود النظام البترولي الذي يشمل العوامل الرئيسية لتكوين وتراكم البترول.

واوضح التقرير أن إجمالي معدل إنتاج النفط اليومي خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦م بلغ ٣٧٨ ألف برميل يومياً.

وقدمت الهيئة بيانات عن الإمكانيات الحالية والرئيسي المستقبلية للأعمال الاستكشافية في حوض "سبعين" الذي يعد أحد الأحواض الرئيسية المنتجة للنفط والغاز

في اليمن.

وأضاف أنه اكتشف في الحوض ٣٨ حقلًا تزيد احتياطياتها المؤكدة على ثلاثة بلايين برميل من النفط، و١١ تريليون متر مكعب من الغاز، وتأكد المعلومات الجيولوجية أن حوض "سبعين" يمتلك إمكانيات بترولية ممتازة.

### الأحواض الرئيسية

وفيما يتعلق بالاحواض الرئيسية أكد التقرير المقدم للندوة ان حوض المسيلة - سينؤن يعد أحد الأحواض الرئيسية المنتجة للنفط ويضم أكثر من ٣٣ حقلًا نفطياً منتجاً، تزيد احتياطياتها المؤكدة على أربعة بلايين برميل من النفط.

أما حوض الربع الخالي ، فهو أقدم وأعمق الأحواض الروسية في اليمن ، ويضم أهم وأكثر الحقوق المنتجة للنفط في السعودية ودول الخليج العربي .

وتشير المعلومات الجيولوجية المتوافرة ، إلى أن جنوب حوض الربع الخالي ، يمتلك إمكانيات بترولية جيدة ، وخصائص بترولية مشابهة لما هو في الجزء الأوسط والغربي من الحوض .

ويتمد حوض جيزع - القمر ، على الجزء الشرقي من بلادنا ، وتعتبر غالبية طبقاته الروسية ، إضافة إلى صخور القاعدة المشقة ، مكان محتملة خازنة للنفط.

وأشارت الهيئة إلى أن خواص الحوض لم تدرس بالقدر الكافي ، ومع ذلك فقد ظهرت مؤشرات جيدة تشير إلى وجود العناصر الرئيسية الالزامية لتراكمات بترولية ، حيث يقوم عدد من الشركات العالمية بعمليات استكشافية في جميع قطاعات الحوض .

وأشار التقرير إلى أن خطة قطاع (١٠) شرق شبوة ، الذي ينتج يومياً ٣٠ الف برميل ، تتركز على إعادة حقن الغاز المنتج من صخور الأساس ، وقد أنجز حوالي ٤٠٪ من المشروع ، مشيراً إلى أنه في حال الانتهاء منه سوف يرتفع إنتاج حقل خرير من ٣٣ الفا إلى ٥٣ الفا برميل يومياً .

ولفت التقرير أن قطاع ٢٢ حواريم ، والذي ينتج حالياً تسعة آلاف برميل يومياً ، يخضع لإعمال توسيع لمنشآت في حقل "تصور" لاستيعاب إنتاج حقل "جودة" وسيربط الحقلان عبر خط أنابيب بطول ٢٢ كيلومتراً وقطر عشر بوصات ، وهناك خطة مستقبلية لزيادة الإنتاج من خلال الحفر التطويري ليصل إلى ١٢ الف برميل يومياً .

وينتج قطاع ٩ "مالك" حالياً حوالي ستة الآف برميل يومياً ، وهناك خطة لزيادة الإنتاج من هذا القطاع في نهاية العام الحالي ليصل إلى عشرة الآف برميل من

**القطاعات المنتجة**  
**(١٢) قطاع ، إجمالي المخزون فيها ٩-٨ مليار برميل . والمخزون الغازي ١٧ تريليون قدم مكعب ..**

مشيراً إلى أن محافظة حضرموت ستتبوء مكانة خاصة في برنامج اهتمامات وزارة النفط على اعتبار أن "٥٠٪" من الشركات النفطية العاملة في اليمن متواجدة في هذه المحافظة.

منوهاً في ختام حديثه إلى بشرارة من شأنها خدمة المهتمين والباحثين عن المعلومات الخاصة بعمل ونشاط الوزارة والمتمثلة بإنشاء نافذة الكترونية خاصة بالنفط والغاز والمعادن تحتوي جميع المعلومات المفصلة والدقيقة التي يحتاجها المهتمون وكافة شرائح المجتمع.

واستمعت الندوتين لكتمة قدمهما الدكتور / احمد عبد الله رئيس هيئة استكشاف وانتاج النفط استعرض فيها اهم ما حققه الهيئة من انجازات في قطاعي الانتاج والاستكشاف قائلاً : ان ابرزها الاستكشافات النفطية في صخور الأساس التي تعتبر مفتاحاً رئيسياً لاعمال لاحقة وبداية مرحلة استكشافية طال انتظارها ، ستقودنا الى اكتشافات متلاحقة في القطاعات المجاورة .

وقدم للندوة تقرير حديث قدمته ( هيئة استكشاف وانتاج النفط ) اوضح أن القطاعات المتوقعة ظهرت النفط فيها خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٨ تتقسم إلى ثلاث مجموعات .. الأولى ، تضم وجود النفط في شكل محتمل في القطاعات ( ٤٨، ٤٧، ١٥، ٢، ٤١ ) وتضم الثانية ، في شكل متوقع في القطاعات ( ٧٢، ٧١، ٧٢، ٦٩، ٢٤ ) ، أما الثالثة في شكل ممك وتنضم القطاعين ( ٥٢، ٤٤ ) .

وأفاد التقرير أن الفترة من ٢٠٠٩-٢٠١١م ، تضم توقعات باكتشاف النفط في القطاعات ( ٨، ٧، ٢٧ ) كمجموعة أولى في شكل محتمل ، والقطاعات ( ٤٥، ٤٥، ٧٤، ٧٠، ٧٤، ٥٧ ) في شكل متوقع ، أما المجموعة الثالثة فتشتمل القطاعات ( ٢٢، ٢٨، ٦، ٥٥، ٨٤، ٨٢ ) في شكل ممك .



وفي مجال الثروات المعدنية قدم الدكتور اسماعيل الجندي رئيس هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية ورقة مفصلة استوعبت نشاطات الهيئة في مجال الخارطة الجيولوجية بمختلف انواعها ، اضافة الى الفرص الاستكشافية في تمعدنات الذهب والمعادن الفلزية واللافلزية ومناطق تواجدها والدراسات المقدمة فيها . وأشارت ورقة العمل الى زيادة عدد الشركات الأجنبية العاملة في هذا القطاع خلال العشر السنوات الاخيرة . من جهتها تناولت ورقة الاستاذ نجيب عبدالله الشرفي

**إجمالي معدل إنتاج النفط اليومي خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦م بلغ ٣٧٨ ألف برميل يومياً .**

مستشار

الوزير لشؤون المصادر البشرية واليميننة والتدريب اهمية يمننة الوظائف للاستقادة من نقل التكنولوجيا وتنمية الكوادر الوطنية في قطاعي النفط والغاز ورفع كفاءتها ، والتقليل من البطالة ، ملخصاً السياسات الجديدة لوزارة النفط والمعادن الخاصة باليمننة .

وفي محور البيئة الذي قدمه الدكتور درهم ابو حاتم مدير إدارة البيئة بهيئة استكشاف وإنتاج النفط الدكتورة نازك عبد الباري عضو مكتب المستشارين بديوان عام الوزارة تطرق حديثهما الى وضع حلول ودراسات بيئية لتفادي كافة المشكلات ومن ذلك ادراج قضايا البيئة في الاتفاقيات بصورة واضحة وملزمة للشركات المستثمرة ومهام واحتصاصات حماية البيئة النفطية ، والمشكلات البيئية التي تم حلها أضافة الى الخليط المستقبليه التي من شأنها خلق ضمانات قادرة على تجاوز مشكلات البيئة واستخراج النفط .

وفي ختام الندوة قدم معالي الاستاذ خالد محفوظ بحاج وزير النفط والمعادن تحلياته لاوراق العمل المقدمة في الندوة . ■

خلال دخول آبار جديدة في الانتاج . وأضاف التقرير ، ان قطاع "إس ١ دامس" يجري تطويره ، ليرفع طاقته الانتاجية من ١٢ الى ١٥ الف برميل يومياً ، ويتوقع الانتهاء من مشروع التوسع في نهاية العام الجارى ٢٠٠٦ .

وتحصنت الندوتين عدد من اوراق العمل اولها ورقة المهندس نصر الحميدي وكيل الهيئة لشؤون الاستكشاف لخصت الاكتشافات النفطية التجارية الحديثة في أحواض (الميسيله) مأرب وشبوة والمنافسة الدولية الأولى والثانية والثالثة على القطاعات الاستكشافية ، والخطط المستقبلية في هذا المجال .

وآخرى قدماها المهندس هاشم احمد مقابل مدير عام الحفر في الهيئة وضع الاستكشافات في المناطق المغمرة ، اوضح فيها ان العام ٢٠٠٧ سيشهد بدء الحفر في القطاعات النفطية البحرية المغمرة بعد توقف دام اكثر من ١٢ عاماً .

وفيمما يتعلق بالاستكشافات النفطية لشخص المهندس / محمد عبد الله حسن مدير عام الاستكشافات أهم الأعمال التي تقوم بها ادارة الاستكشافات وهي اعداد الدراسات الفنية المتعلقة باعمال الاستكشاف والمشاركة مع الشركات في وضع خطط وتنفيذ المسوحات الجيوفизيائية والتعرف على التراكيب الجيولوجية .

كما استعرض المهندس / ثابت عباس وكيل الهيئة لانتاج في كلمة القاتها مجمل العمليات الانتاجية والخطط المستقبلية لزيادة الانتاج في القطاعات والمشاريع الجديدة للمنشآت وعمليات التوسعة لمختلف القطاعات .. من جانبه استعرض المهندس محمد سالم الوحيشي مدير عام الانتاج في ورقة عمل قدمت للندوة وضع القطاعات المنتجة للنفط مشيراً الى ان نسبة المخاطر في التنقيب تعتبر قليلة في اليمن مقارنة بغيرها من الدول المنتجة .

وفيمما يتعلق بالمكان المكاني النفطية لشخص المهندس عبد اللطيف الظفري مدير عام المكان المكاني اهم الانجازات خلال السنوات الخمس الماضية اهمها اعادة دراسة الاحتياطي في عدد من القطاعات ودراسة الواقع التركيبية لعدد من الآبار التطويرية والتقييمية والاستكشافية في مختلف القطاعات الانتاجية .

كما ناقشت ورقة الاستاذ على الوجه مدير عام تسويق النفط الخام الاجراءات الخاصة ببيع حصة الحكومة من النفط الخام وفقاً لاتفاقيات المشاركة في الانتاج ، موضحاً ان عملية البيع تم عبر لجنة وزارية لتسويق النفط الخام مشكلة من وزراء النفط والمعادن والمالية والصناعة والتجارة ومحافظ البنك المركزي ومدير عام المؤسسة اليمنية العامة للنفط والغاز اضافة الى مدير عام دائرة تسويق النفط الخام وتم بمراحل عدة .

على الصعيد ذاته قدمت ورقة المهندس انور سالم حسان مدير عام الشركة اليمنية للغاز نبذة تاريخية للشركة منذ انشائها ، والمهام التي تقوم بها ، كما قدم احصائية رقمية توضح العلاقة بين كميات الانتاج والمحسوبيات من الغاز

البترولي المسال من معامل صافر — مأرب ومصافي عدن، مستعرضًا استراتيجية استخدام الغاز البترولي المسال محلياً حتى العام ٢٠٠٨ .



# بن شملان : الأمانة تقتضي الاعتراف بأن علي عبد الله صالح وحده صمام أمان

تمثل هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية إحدى الوحدات الهمامة التابعة لوزارة النفط والمعادن وتلعب دوراً هاماً وفعالاً في استغلال الثروات المعدنية بعمل الدراسات الجيولوجية والمعدنية لمناطق تواجد الخامات الاقتصادية والصناعية وأحجار البناء والزينة وعمل البراميل الترويجية لجلب الشركات المستثمرة وتحظى هذه الصناعة بدعم القادة السياسيين ممثلة بـ «فخامة الاخ» علي عبد الله صالح رئيس الجمهورية وبحسد معالي الأستاذ خالد محفوظ بحاح وزير النفط والمعادن هذا الاهتمام.

**مجلة النفط والمعادن التقت المهندس علي مبارك بن شملان نائب رئيس الهيئة لتسليط الضوء على مختلف الأنشطة، التي تقوم بها الهيئة..**

**وقد كان حصيل اللقاء الحوار التالي:**

**لقاء:** م. أمين مفلح

م. عبده التويبي



م. علي بن شملان

كما أثبتت الهيئة أن اليمن تكتنز العديد من المعادن والصخور الصناعية والإنسانية التي تميز بمواصفات قياسية عالمية.

♦ ما هو الجديد في مشروع منجم جبلي؟

يعتبر مشروع استغلال الزنك والرصاص والفضة أول مشروع تعتديني في اليمن، حيث سيتم استخراج الخام ومعالجته في منطقة جبل صلب (مديرية نهم-محافظة صنعاء) الواقعه على بعد ١١٠ كم تقريباً شمال

شرق العاصمة صنعاء. وقد نجحت شركة زنك أوكس البريطانية (ZincOx) مؤخراً في إثبات الجدوى الاقتصادية للخام، حيث تم تدشين احتياطي الخام (المؤكدة والمتحتمل والممكن) بـ ١٢,٦ مليون طن بدرجة تركيز ٩٪ للزنك، ١٪ للرصاص، ٦٪ جرام/طن للفضة، وأوضحت الدراسة أن الخام يمكن استغلاله بشكل اقتصادي بطريقة المنجم المفتوح، وتبعد التكلفة الاستثمارية للمشروع بحوالي ٧٥ مليون دولار.

وأثبتت الدراسة أن روابض الزنك في الجبلي ستتوفر فرصة فريدة لإنشاء أول منجم حديث وواسع النطاق في اليمن، بالإضافة إلى منشآت التصنيع المرتبطة به، وأن ذلك سيساهم إلى حد بعيد في تطوير صادرات اليمن غير النفطية، وسيضع صناعة التعدين في اليمن على طريق التطوير والنمو الذي شهدته صناعة النفط في أوائل الثمانينيات.

وبناءً على تقديرات دراسة الجدوى الاقتصادية المقدمة من شركة زنك أوكس يتضح أن عائدات اليمن من هذا المشروع تشمل على :

- عوائد مالية (ضرائب وإتاوات).

- توفير فرص عمل لحوالي ٣٧٠ عاملاً، حيث ستتشكل العمالة الوطنية ٩٥٪ بعد أربع سنوات.

- تطوير البنية التحتية في منطقة المشروع، وتوفير الخدمات الاجتماعية (مياه، كهرباء، وطرق ووحدات تعليمية وصحية.. إلخ) للمناطق النائية والمجاورة للمشروع.

- توفير فرص عمل للمقاولين المحليين (شركات، أو مؤسسات.. إلخ) من خلال تنفيذ الأعمال الإنسانية المختلفة وكذلك حركة النقل من وإلى الموانئ البحرية.

♦ ماهي السياسات الترويجية التي تتبعها الهيئة ؟

تبذل وزارة النفط والمعادن ممثلة بالهيئة جهوداً كبيرة في تحقيق جذب المستثمرين ووفرت المزايا والظروف الملائمة لذلك من خلال ما تقوم به من حملات دعائية وتعريفية للثروات المعدنية من خلال اعداد سلسلة من الكتيبات الترويجية وتنظيم العديد من الندوات وورش العمل الهادفة إلى تشتيط فرص الاستثمار المتاحة والترويج لها حيث يمثل قطاع التعدين رافداً مالياً مهماً للاقتصاد الوطني ، وبتوجيهات من فخامة الأخ رئيس الجمهورية بذلك الهيئة جهوداً كبيرة خلال السنوات الماضية لاستقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية لاستغلال الثروة المعدنية بهدف تنمية قطاع التعدين وتنويع مصادر الدخل الوطني ، واستغلال موارد اليمن المعدنية بشكل امثل يعدها طموحاً تسعى وزارة النفط والمعادن ممثلة بهيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية لتحقيقه ، من خلال توفير الظروف والمناخات المناسبة ومنح المستثمرين مزايا جيدة وما يوفره قانون الاستثمار من ضمانات وإعفاءات ادت الى توافد العديد من الشركات العالمية للإستثمار في مجال الصناعات المعدنية حيث حققت بعض الشركات نجاحاً مميزاً في استكشاف العديد من مناجم التعدينات الثمينة وتوصلنا لنتائج استكشافات واحدة منها تواجه تمعدنات الذهب والنikel الزنك والنحاس والبلاatin سيم الترويج لها لاستغلالها في القريب إن شاء الله .

♦ ماهي أهم الاستكشافات المعدنية في اليمن ؟

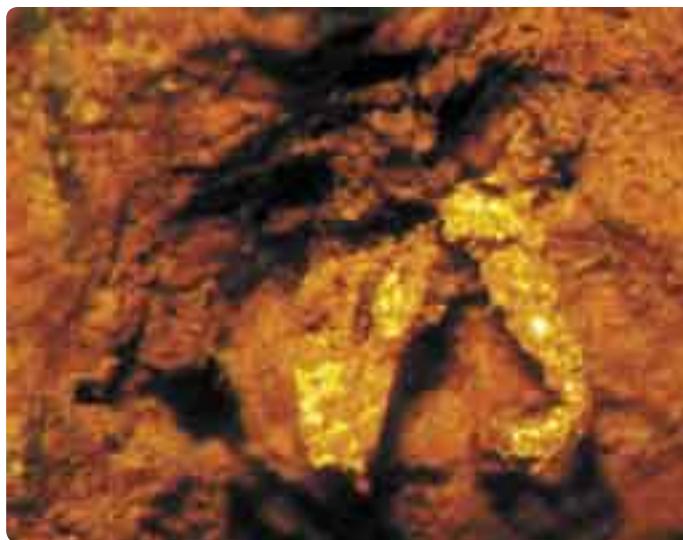
تعتبر مشاريع الاستكشاف في القطاع المعدني في اليمن حديثة العهد، وقد انحصر تفديتها على جهود الدولة ، إضافة إلى بعض المساعدات من قبل الأمم المتحدة وبعض الدول الصديقة، الأمر الذي جعل أعمال البحث والتنقيب تشهد تغيرات وعدم استمرارية، ومع ذلك فقد شهدت العشر سنوات الأخيرة إسهاماً كبيراً للشركات الأجنبية في مجال البحث والتنقيب عن المعادن الفلزية في اليمن، حيث عملت الهيئة مع مجموعة من الشركات الكندية والأوروبية على تطوير الأعمال السابقة لبعض المشاريع التعدينية التي أدت إلى نتائج إيجابية، بالإضافة إلى أنشطة الاستكشاف والتنقيب عن المعادن والصخور الصناعية نفذتها الهيئة والتي أدت إلى اكتشاف عدد من المعادن الصناعية الهامة. وفي مجال المعادن الفلزية تمتلك الهيئة من اكتشاف تمعدنات الذهب وتمعدنات الزنك، والرصاص، والفضة وتمعدنات النحاس، والنikel، والكوبالت وتمعدنات الحديد والتيتانيوم وتمعدنات العناصر الأرضية النادرة.

كثيراً من التسهيلات والمميزات والضمادات المشجعة لجذب الاستثمار إلى اليمن .

❖ هل من دعم تقدمه لكم القيادة السياسية ؟  
 لقد أولت القيادة السياسية مجال النفط والمعادن اهتماماً كبيراً كونه يمثل النواة الأساسية والبنية الأولى من دعم الاقتصاد الوطني . حيث شكل نسبة ٨٥ % من ميزانية الدولة وكما اهتم فخامة الرئيس / عبد الله صالح بجانب النفط وبذل جهود كبيرة ومنح الشركات النفطية كل التسهيلات والرعاية إلى جانب ما بدأه في عرض الفرص الاستثمارية في المحافظات الواقعة إلى جانبها وقد لعبت دوراً ناجحاً في التنمية التنموية التي شهدتها اليمن الآن وبالمثل أهتم بالثروات المعدنية التي أصبحت أمل المستقبل والرافد الثاني بعد النفط خاصة بعد تناقص كميات النفط من بعض القطاعات مما جعل القيادة السياسية تركز وتباحث عن وسائل أخرى لدعم الاقتصاد الوطني وكانت الثروات المعدنية التي تزخر بها وتكتنفها الأرض اليمنية هي الرافد البديل لتحقق حلم المستقبلي في استغلال الثروات المعدنية الشمية كالذهب والفضة والنحاس والنikel وغيرها وبدعم رئيس الجمهورية وتوجيهاته بإتاحة الفرص الاستثمارية والترويج الأمثل وتوفير الأمن والاستقرار ومنح الشركات كل التسهيلات وكان لها صدى ونجاح كبير حيث حققت عدد من الاستكشافات المعدنية الواعدة بمستقبل تنموي مزدهر إن شاء الله .

❖ ماهي اهم المنجزات التي تحققت في هذا المجال ؟  
 تحققت في عهد الرئيس / عبد الله صالح منجزات كثيرة وعظيمة ورائدة ولا يستطيع أن نتحدث عن جميعها ولكننا سوف ننطرق إلى بعض هذه المنجزات الهامة من أبرزها الوحدة اليمنية العظيمة هذا الحدث الذي راودنا كثيراً وأصبحنا اليوم ننعم بها وكذا استخراج النفط كان حلماً لكل يمني وأصبح اليوم حقيقة يلمسه

ويستفيد منه كل مواطن يمني في ربوع اليمن السعيد من اقصاه إلى أدناه وقد شكلت عملية استخراج النفط نهضة تنموية كبيرة بكل ما تعنيه الكلمة من معنى في كل محافظات اليمن من خلال ما نفذته الحكومة من مشاريع وكان للمناطق النفطية اهتماماً خاصاً وأخذت النصيب الأكبر من هذه المشاريع كانت محافظة حضرموت وشبوة ومارب الأولى والأبرز في هذه التنمية حيث شهدت تطويراً ونهضة تنموية شاملة لسابق لها ونفذت خلال فترة وجيزة عدداً من المشاريع الخدمية والتنموية تمثلت في إنشاء المستشفيات والوحدات الصحية والمدارس التموزية وكذا الكهرباء والمواصلات ومن أهم المنجزات في محافظة حضرموت والتي كان جميع المواطنين متшوقين إليها مد شبكة الطرقات الإسفالية لربط جميع مديريات المحافظة الترامية الاطراف وربطها بمحافظات الجمهورية والأمانة تقضي الإعتراف بأن الرئيس على عبد الله صالح وهذه صمام أمان لليمن فقد تحقق في عهده مالم نكن نحlim به من منجزات لا تستطيع حصرها وابكر من هذه المنجزات جميعاً هو توفير الأمن والاستقرار وحرية الرأي . ■



- فتح آفاق مستقبلية لجذب شركات تعدين عالمية للاستثمار في قطاع التعدين في اليمن .

وسيعمل المشروع تحت مسمى شركة جبل صلب المحدودة والتي تتكون من ٢ شركاء هم: شركة زنكوكس البريطانية ومتلك ٦٠٪ من أسهم الشركة، وشركة أنجلو أمريكان الأمريكية ومتلك ٢٠٪ من أسهم الشركة، وشركة إنسان اليمنية ومتلك ٢٠٪ من أسهم الشركة.

أما فيما يخص عقد الاستقلال فقد توصلت الهيئة مع شركة زنكوكس البريطانية خلال الفترة السابقة لسودة عقد الاستقلال، التي تم التوقيع عليها بالأحرف الأولى في ٢٥ أكتوبر ٢٠٠٥ م، والتي رفعت من قبل الأخ / وزير النفط والمعادن للمجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والنفطية والاستثمار الذي وجه بتشكيل لجنة مكونة من وزارة النفط والمعادن، وزارة المالية، وزارة الشؤون القانونية، وهيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية، حيث تم مناقشة الاتفاقية من قبل اللجنة ورفعها للمجلس الذي وافق عليها ورفعها لمجلس الوزراء للمصادقة واستكمال الإجراءات.

❖ هل بالامكان ان تعطونا فكرة عن أهم الفرص الاستثمارية في مجال المعادن ؟

تميز الفرص الاستثمارية في قطاع المعادن بالتنوع الجيولوجي الأمر الذي ادى الى تشكيل وتوفر مخزون كبير من المواد المعدنية المتنوعة ذات الموصفات العالمية العالية والاعتماد على الدراسات الجيولوجية لعدد من الخامات فقد تم تحديد العديد من الفرص الاستثمارية المتاحة ومنها وجود فرص استثمارية مفتوحة لعدد من التمعدنات مثل الذهب والذي يوجد في ١٦ منطقة مفتوحة وبكميات اقتصادية كما تتواجد رواسب ذو جدوى لمعدنات أخرى مثل النحاس والفضة والنikel والرصاص وال الحديد وغيرها من المعادن بالإضافة إلى صناعة الزجاج . والسراميك والصناعات الكيميائية .

❖ كيف تعامل الهيئة مع المستثمرين ؟

يتم ذلك عبر قانون المناجم والمحاجر رقم ٢٤ في العام ٢٠٠٢ م، الذي أعطى هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية حق الإشراف على تطبيقه، فقد نظم هذا القانون عملية من إجازات البحث ورخص الكشف وعقود الاستقلال، وحدد ملكية الدولة للمواد المعدنية والمواد والصخور الصناعية والإنسانية الموجودة في باطن الأرض أو فوقها أو في مياهها الإقليمية أو في الامتداد القاري والمنطقة الاقتصادية الخالصة .

❖ كيف تنظرون إلى المناخات الاستثمارية في اليمن ؟

المناخات والظروف الاستثمارية من أهم العوامل والقضايا الاقتصادية التي أصبحت عاملًا أساسياً لجذب المستثمرين لما تلعبه من ضمانات كبيرة في خلق بيئة استثمارية أفضل وقد أولت الحكومة اهتماماً كبيراً بالأوضاع الاقتصادية اليمنية والبحث عن موارد لدعمها وتشييط عملية الاستثمار وتوفير المناخات الاستثمارية المستقرة والأمنة ومنح المستثمر